



قسم علوم التسيير

السنة الأولى ماستر، تخصص إدارة الأعمال

" Syllabus " المحتوى البيداغوجي

السداسي الأول

الوحدة	المقياس	الأستاذ
وحدة التعليم الأساسية	أسس الادارة الاستراتيجية	أ.د. بوعشة فوزية
	إدارة التغيير	أ.د. بوفاس الشريف
	أنظمة التسيير	د. فتحي دغريير
وحدة التعليم المنهجية	إحصاء تطبيقي	أ.د. طلحي فاطمة الزهراء
	الاتصال والتحرير الاداري	د. صيد مريم
وحدة التعلم الاستكشافية	قانون الصفقات العمومية	أ.حمادة فريد
وحدة التعليم الافقية	لغة أجنبية (إنجليزية)	أ.د. محرز نور الدين



قسم علوم التسيير

المحتوى البيداغوجي " Syllabus "

الأستاذ

اللقب والاسم: بوعشة فوزية
التخصص: تسويق
البريد الإلكتروني: faouziabouacha@yahoo.com
الرتبة: أستاذ

المقياس:

المقياس:

الميدان: علوم اقتصادية، تجارية و علوم التسيير

الشعبة: علوم التسيير
المستوى: ماستر 1
التخصص: ادارة أعمال
الحجم الساعي: محاضرة (○)، تطبيق (○)

السداسي: الأول
الوحدة: أساسية
الرصيد: 06
المعامل: 02

التقييم المستمر

الامتحان النهائي: 50 %
التقييم المستمر: 50 % ؛ يتم تقسيم النقطة وفق المتغيرات التالية:

- ✓ امتحان مصغر: 12.5
- ✓ بحث: 5.5
- ✓ مشاركة: 01
- ✓ حضور: 01
- ✓ أعمال شخصية: 00

المراجع المعتمدة

برنامج المقياس

- ✓ د. فاضل حمد القيسي و د. علي حسون الطائي، الإدارة الاستراتيجية، نظريات، مداخل و أمثلة، دار صفاء لنشر و التوزيع - عمان، 2014
- ✓ د. طاهر محسن منصور الغالي و. وائل محمد صبحي إدريس، الإدارة الاستراتيجية: منظور منهجي متكامل، دار وائل للنشر، عمان، 2006
- G.Johnson, K. Shcoles et F. fréry, Stratégique, Pearson Education France, 2^e édition, 2002
- Thiétart R.A., Xuereb, J.-M., Stratégies, Dunod, 2005.

1. مقدمة في الإدارة الاستراتيجية
1. خصائص القرارات الاستراتيجية و مفهوم الاستراتيجية
2. الإدارة الاستراتيجية في مختلف السياقات
3. التحديات التي تواجه الإدارة الإستراتيجية
- 1.3 سرعة التغيير: الانحراف الاستراتيجي
- 2.3 بعض المشكلات المرتبطة بالبيئة الاقتصادية الجديدة
- 1.1.3 العولمة
- 2.1.3 اقتصاد المعرفة
- 3.1.3 تأثير التكنولوجيا الجديدة
- 4.1.3 الثورة البيئية
4. كيفية تشكّل الاستراتيجيات
- 1.4 الاستراتيجيات المعتمدة والاستراتيجيات الناشئة
- 2.4 بعض أنماط تشكّل الاستراتيجيات



نيابة العمادة للدراسات والمسائل المرتبطة بالطلبة

المحتوى البيداغوجي " Syllabus "

الرتبة: أستاذ

الأستاذ

اللقب والاسم: بوفاس الشريف

البريد الإلكتروني: c.boufas@univ-soukahras.dz

التخصص: إدارة أعمال

المقياس: إدارة التغيير

الميدان: علوم اقتصادية، تجارية و علوم التسيير

السداسي: الأول

الوحدة: أساسية

الرصيد: 6

المعامل: 2

الشعبة: علوم التسيير

المستوى: أولى ماستر

التخصص: إدارة أعمال

الحجم الساعي: محاضرة 1.5 سا، تطبيق 1.5 سا

التقييم المستمر

الامتحان النهائي: 50 %

التقييم المستمر: 50 % ؛ يتم تقسيم النقطة وفق المتغيرات التالية:

✓ امتحان مصغر: /

✓ بحث: / 12

✓ مشاركة: / 5

✓ حضور: / 3

✓ أعمال شخصية: /

المراجع المعتمدة

برنامج المقياس

✓ حسن محمد احمد، إدارة التغيير التنظيمي: المصادر و الاستراتيجيات

✓ جمال عبد الله محمد، إدارة التغيير و التطوير التنظيمي

✓ ربحي مصطفى عليان، إدارة التغيير

✓ Gilles A Lechot, Stratégie et Conduite du Changement

✓ الإطار النظري للتغيير

✓ إدارة و مقاومة التغيير

✓ تشخيص الوضع الراهن للمنظمة

✓ قيادة التغيير

✓ روافع التغيير

✓ التعلم التنظيمي و التغيير



قسم علوم التسيير

المحتوى البيداغوجي " Syllabus "

الأستاذ

الرتبة:.....أستاذ محاضراً
البريد الإلكتروني: f.daghrir@univ-soukahras.dz

اللقب والاسم:..دغريير
التخصص: فتحي

المقياس: أنظمة التسيير

الميدان: علوم اقتصادية، تجارية وعلوم التسيير

الشعبّة: العلوم التجارية
المستوى: سنة أولى ماستر
التخصص: ادارة الاعمال
الحجم الساعي: محاضرة وتطبيق

السادسي:الاول
الوحدة: .الاساسية
الرصيد:05
المعامل: 02

التقييم المستمر

الامتحان النهائي: 50 %

التقييم المستمر: 50 % ؛ يتم تقسيم النقطة وفق المتغيرات التالية:

- ✓ امتحان مصغر: لا يوجد
- ✓ بحث : 12
- ✓ مشاركة: 03
- ✓ حضور: 03
- ✓ أعمال شخصية: 02

المراجع المعتمدة

✓ دغريير فتحي، محاضرات في مقياس أنظمة التسيير
، 2021.

✓

برنامج المقياس

- ✓ مدخل لعلوم التسيير
- ✓ المقاربة النظامية والتعقيد
- ✓ أنظمة التسيير : التخطيط، التنظيم، التوجيه،
الرقابة
- ✓ الادارة الحديثة
- ✓ الادارة الالكترونية



نيابة العمادة للدراسات والمسائل المرتبطة بالطلبة

المحتوى البيداغوجي " Syllabus "

الأستاذ

اللقب والاسم: طلحي فاطمة الزهراء
الرتبة: أستاذ
التخصص: إدارة اعمال
البريد الالكتروني: fz.talhi@univ-soukahras.dz

المقياس: الإحصاء التطبيقي

الميدان: علوم اقتصادية، تجارية و علوم التسيير

الشعبة: علوم التسيير السداسي: الأول

المستوى: الأولى ماستر

التخصص: تسويق الخدمات

الحجم الساعي: محاضرة 1، تطبيق 1

الوحدة: المنهجية

الرصيد: 5

المعامل: 2

التقييم المستمر

الامتحان النهائي: 50%

التقييم المستمر: 50% ؛ يتم تقسيم النقطة وفق المتغيرات التالية:

✓ امتحان مصغر: 14 من 20

✓ مشاركة: 03 من 20

✓ حضور: 03 من 20

المراجع المعتمدة

برنامج المقياس

✓ كتاب التحليل الإحصائي للبيانات باستخدام SPSS-WIN

أ.د. إسماعيل الفقي وآخرين

✓ كتاب مقدمة في الإحصاء الاستدلالي pdf .د. عز عبد الفتاح

✓ كتاب الإحصاء التطبيقي باستخدام SPSS. عماد رشوان

✓ مدخل للإحصاء التطبيقي

✓ الارتباط الخطي

✓ الإنحدار الخطي

✓ الإختبارات اللامعلمية

✓ تحليل التباين

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
République Algérienne Démocratique Et Populaire

Ministère De L'enseignement Supérieur
Et De La Recherche Scientifique
Université Mohamed Chérif Messaadia
Souk-Ahras



Faculté Des Sciences Economiques, Commerciales Et
Des Sciences De Gestion

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة محمد الشريف مساعديّة
- سوق أهراس -

كلية العلوم الاقتصادية، التجارية و علوم التسيير

" Syllabus" المحتوى البيداغوجي

الأستاذ

الرتبة: أستاذ محاضر - أ.

اللقب والاسم: صيد مريم
التخصص: إقتصاد البيئة

البريد الإلكتروني: meriem.sid@univ-soukahras.dz

المقياس: الاتصال والتحرير الإداري

الميدان: علوم اقتصادية، تجارية و علوم التسيير

السداسي: الأول

الوحدة: المنهجية

الرصيد: 4

المعامل: 2

الشعبة: علوم التسيير

المستوى: الأولى ماستر

التخصص: إدارة الأعمال

الحجم الساعي: محاضرة (X)، تطبيق (X)

التقييم المستمر

الامتحان النهائي: 50 % التقييم المستمر: 50 % ؛

يتم تقسيم النقطة وفق المتغيرات التالية:

امتحان مصغر: 10/ نقاط بحث: 6 نقاط مشاركة: 2 نقاط حضور: 2 نقاط

المراجع المعتمدة

- المرجع الأول: بن تريدي بدرالدين ، المراسلة العامة و التحرير الإداري ، ط1، دار المعرفة ، الجزائر، 2005.
- المرجع الثاني: بوحميده عطاء الله، مبادئ في المراسلات الإدارية مع نماذج تطبيقية ، ط4، ديوان المطبوعات الجامعية ، الجزائر ، 2009.
- المرجع الثالث: بوضياف عمار ، المرجع في تحرير النصوص القانونية و الوثائق الإدارية ، ط1، جسور الجزائر ، 2009.

برنامج المقياس

- 1- الاتصال المؤسسي:
 - نظريات الاتصال:الاتصال الداخلي،الاتصال الخارجي،العلاقات العامة.
 - التحرير الإداري وتقنياته:مفهوم التحرير الإداري،أهمية التحرير الإداري،خصائص التحرير الإداري،الخصائص التنظيمية للتحرير الإداري.
- 2- أنواع الرسائل الإدارية:
 - الرسائل الإدارية: مفهومها أنواعها أهميتها
 - صيغ الكتابة الإدارية الرسمية: الرسائل الإدارية ذات الطابع الشخصي
- 3- وثائق التبليغ: جدول الإرسال الاستدعاء -الدعوة-البرقية
- 4- وثائق إدارية غير الرسالة: المذكرة -المنشور- التعليمية-الإعلان
- 5- وثائق السرد و التحليل: المحضر التقرير-عرض الحال
- 6- النصوص التشريعية: النص التشريعي -الدستور*-القانون
- 7- النصوص التنظيمية: المرسوم -القرار
- 8- نماذج تطبيقية. لرسائل رسمية باللغات العربية و الفرنسية و الانجليزية



نيابة العمادة للدراسات والمسائل المرتبطة بالطلبة

المحتوى البيداغوجي " Syllabus "

الأستاذ

الرتبة: أستاذ مساعد قسم ب
البريد الإلكتروني hamamdafarid65@gmail.com

اللقب والاسم: فريد حمادة
التخصص: حقوق

المقياس: قانون الصفقات العمومية

الميدان: علوم اقتصادية، تجارية و علوم التسيير

السداسي الاول

الوحدة: الاستكشافية

الرصيد: 02.....

المعامل: 01.....

الشعبة: علوم التسيير

المستوى: اولى ماستر

التخصص: ادارة الاعمال

الحجم الساعي: محاضرة (○)، تطبيق (○)

التقييم المستمر

الامتحان النهائي: 100 %

التقييم المستمر: /

- ✓ امتحان مصغر: /.....
- ✓ بحث: /.....
- ✓ مشاركة: /.....
- ✓ حضور: /.....
- ✓ أعمال شخصية: /.....

المراجع المعتمدة

المرسوم الرئاسي 247/15 المتعلق بالصفقات العمومية

- ✓ عادل بوعمران ، القرارات والعقود ، دار هومة للنشر ، الجزائر ، 2018.
- ✓ عمار بوضياف ، تنظيم الصفقات العمومية على ضوء المرسوم الرئاسي 247/15، جسور للنشر والتوزيع ، الجزائر، 2016
- ✓ فريد حمادة، الامن المالي للجماعات المحلية، دار المتنبى للنشر والتوزيع، الجزائر ، 2022

برنامج المقياس

- ✓ احكام عامة حول الصفقات العمومية
- ✓ طرق ابرام الصفقات العمومية
- ✓ المراقبة المسبقة للصفقات العمومية
- ✓ دفاتر الشروط
- ✓ اجراءات ابرام الصفقات العمومية



قسم علوم التسيير

" Syllabus" المحتوى البيداغوجي

الأستاذ

الرتبة: أستاذ

اللقب والاسم: محرز نور الدين
التخصص: إنجليزية

البريد الإلكتروني: noureddine.mehrez@univ-soukahras.dz

المقياس: لغة أجنبية – إنجليزية-

الميدان: علوم اقتصادية، تجارية و علوم التسيير

السداسي: الأول
الوحدة: الأفقية.
الرصيد: 1
المعامل: 1

الشعبة: علوم التسيير
المستوى: أولى ماستر
التخصص: إدارة الأعمال
الحجم الساعي: تطبيق ○

التقييم المستمر

الامتحان النهائي: 50 %
التقييم المستمر: 50 % ؛ يتم تقسيم النقطة وفق المتغيرات التالية:
✓ امتحان مصغر: 12 نقاط
✓ مشاركة: 4 نقاط
✓ حضور: 4 نقاط

المراجع المعتمدة

- Research gate articles
- Online books
- Investopedia articles

برنامج المقياس

- The economic theories
- Macro and micro environment
- Introduction to finance
- Money and currency
- Financial markets



نيابة العمادة للدراسات والمسائل المرتبطة بالطلبة

الموضوع: ب/ المحتوى البيداغوجي " Syllabus "

طريقة التقييم المستمر (50%)

ماستر إدارة الاعمال (السداسي الأول)

طريقة التقييم						البيان	
توزيع علامة التطبيق (Note TD)					العلامة 20/		
عمل شخصي/	حضور/	مشاركة/	بحث/	امتحان مصغر/.....			
/	1	1	5.5	12.5	20	بوعشة فوزية	أسس الادارة الاستراتيجية
/	3	5	12	/	20	بوفاس الشريف	ادارة التغيير
					20	دغريز فتحي	أنظمة التسيير
/	3	3	/	14	20	طلحي فاطمة	احصاء تطبيقي
	2	2	6	10	20	صيد مريم	الاتصال والتحرير الاداري
/	/	/	/	/	/	حمادة فريد	قانون الصفقات العمومية
/	4	4	/	12	20	محرز نور الدين	لغة اجنبية

رئيس القسم

مسؤول التخصص

مسؤول الشعبة