المحاضرة التاسعة:

تسيير المنشآت الرياضية

1. مفهومها:

تعرف على أنها "وحدة فنية اجتماعية المفروض أن تدار للوصول إلى أفضل صورة إذا اتبعت جوانب رئيسية متداخلة في بعضها بحيث يؤثر كل جانب على الآخر ويتأثر به وهي: الأهداف التي تكون معروفة وواضحة، الموارد المادية والبشرية والوظائف الإدارية كالتخطيط، التنظيم، التوجيه والمتابعة".

وتعرف أيضا على أنها :"ذلك الواقع المادي المؤسساتي الذي تعهد إليه الرياضة "

1.1 من الناحية القانونية:

يعود مفهوم المنشآت الرياضية حسب المرسوم التنفيذي **(416-91)** المؤرخ في 1991/11/02 الذي يحدد شروط إحداث المنشآت الرياضية واستغلالها ، والمنشآت الرياضية التي تطرق إليها المشرع هي منشآت ذات طابع عمومي والتي نتعرف على مفهومها القانوني خلال الرجوع إلى المادة 02 من القرار الوزاري المشترك والمؤرخ في 1993/02/03 المتعلق باستعمال المنشآت الرياضية ذات الطابع العمومي لغرض الممارسات الرياضية التربوية والتنافسية الجماهيرية في الوسط التربوي ،والمقصود بالمنشآت الرياضية ذات الطابع العمومي هي كل هيكل مهيأ للنشاط الرياضي التابع لسلطة دواوين المركبات المتعددة الرياضات والملاعب التابعة لسلطة الإدارة المكلفة بالشبيبة والرياضة بالإضافة إلى هذا القرار نجد التعرض لهذا النوع من المنشآت ضمن أحكام الأمر **(95-05)** لاسيما المواد من **88** إلى **99** من القرار الوزاري حيث يمكن أن نفهم من خلالها أن المنشآت الرياضية العمومية هي تلك التي أنجزت بالمساهمة المالية للدولة أو الجماعات المحلية لهذه المنشآت استعمال خاص، حيث يكون تعاملها بصفة مجانية لرياضة النخبة و المستوى العالي وللتربية البدنية والرياضية وللتنظيمات الرياضية للمعاقين والمتخلفين ذهنيا ولعمليات تكوين الإطارات الرياضية التي تقوم بها المؤسسات العمومية، والمنشآت الرياضية هي كل منشأة مفتوحة للجمهور معدة خصيصا للممارسات الرياضية والبدنية، التي تتوفر فيها الشروط التقنية والصحية والأمنية لاحتواء النشاطات الرياضية والبدنية

2-أهمية المنشأة الرياضية :

يعتبر توفر المنشآت الرياضية بصفة كافية وفي الأماكن المناسبة ضروريا و ذلك من أجل:

- ممارسة النشاط البدني والرياضي
- إعداد النشء والشباب والاهتمام به ورعايته .
- تعَدد الاتجاهات المرتبطة بأهداف المنشأة الرياضية .

3-أهداف إنشاء المنشأة الرياضية: وتتمثل في :

- إنشاء المنافسات والتظاهرات الرياضية والمستويات الأخرى للممارسات البدنية والرياضية.
- التدريبات التحضيرية للرياضيين .
- تكوين الرياضيين وكذا مستخدمي التأطير وتحسين مستواهم وتجديد معارفهم .
- استقبال الرياضيين من المنتخبات المحلية، الجهوية، الوطنية والدولية ووضع الوسائل الضرورية لتحضيرهم وتجمعهم .
- المساهمة في تنمية الممارسات الرياضية المنتشرة ضمن مدارس الرياضة .
- تنظيم التظاهرات والعروض الرياضية وترقيتها وضمان كل أداء للخدمة في مجال التسلية وراحة الجمهور .
- تنظيم واحتضان كل التظاهرات الرياضية والثقافية والاجتماعية ... داخل المنشأة الرياضية .
- السهر على احترام جميع القوانين والأنظمة الخاصة بالممارسة الرياضية والإدارية للمنشاة بالنسبة لمستعملي المنشاة الرياضية .
- إعداد مخططات سنوية لاستعمال كل منشاة حسب قدرتها الوظيفية بداية كل موسم رياضي بالاتفاق مع الاتحاديات والرابطات والأندية والمؤسسات والهيئات المستعملة للمنشاة بالنظر إلى نظام الأولوية الأتي :
  - ✓ حسب رياضة المنافسة من المستوى الوطني التي تسيرها الاتحادات الرياضية الوطنية وكذا رياضة النخبة ذات المستوى العالي .
  - ✓ حسب الممارسة الرياضية الترويحية والجماهيرية والتربية البدنية و الرياضية .

ملاحظة : تحدد كيفيات تنفيذ المخطط السنوي واستعمال المنشآت الرياضية عن طريق مدير ديوان "المنشأة الرياضية " والمستعملين .

4- أنواع المنشآت الرياضية (الملاعب):

تختلف المنشآت الرياضية عن بعضها بناءاً على ما تحتويه من أماكن تتعلق بممارسة النشاطات الرياضية، ولهذا من الممكن تصنيفها إلى عدة أنواع وذلك من حيث الآتي:

- ✓ **الأهداف:** منشآت تنافسية، منشآت تدريبية، منشآت ترويحية، تعليمية، علاجية ...الخ.
- ✓ **الشكل العام:** منشآت خارجية (مكشوفة)، منشآت داخلية (مغطاة).
- ✓ **الشكل الهندسي:** مستطيل، مربع، دائري، بيضوي ...إلخ
- ✓ **الرياضة (اللعبة):**

– رياضات جماعية (قدم، سلة، طائرة ...) ،

– رياضات زوجية (تنس، اسكواش ...الخ).

– رياضات فردية (ألعاب قوى..)،– رياضات المنازلات (دفاع عن النفس، مصارعة، ...).

– رياضات مائية (سباحة، غطس...الخ)

– رياضات استعراضية وإيقاعية (جمباز ...الخ).

– رياضات الأطفال (ملاعب الحي...الخ).

- ✓ **القانونية:**

– منشآت ذات ملاعب قانونية (للمنافسات الرسمية)، ومنشآت ذات ملاعب غير قانونية (للتعليم والتدريب والترويح).

- ✓ **التبعية:**

منشآت حكومية (مدارس، جامعات، ساحات شعبية...)، منشآت خاصة(شركات، أندية، ...)، منشآت تجارية مراكز رياضية متخصصة: دفاع عن النفس، لياقة بدنية، بولينج .الخ)

- ✓ **<u>نوعية الأرضية:</u>**

تعتمد على نوعية وطبيعة النشاط الرياضي (زراعة طبيعية، صناعية، مدكوكة، إسفلت أو بلاط، خشبية، جليدية، رملية، فلينية ... الخ).

5–متطلبات المنشآت الرياضية الحديثة:

أصبح القائمون على الرياضة في العصر الحديث يجسدون فكرة مراعاة سبل الراحة و الرضا الذي توفره الدولة للمسؤولين عن الرياضة فعملوا على إقامة المدن والقرى الرياضية التي تظهر أهميتها عند تنظيم دورات أو بطولات دولية ومدى استيعابها لأكبر عدد ممكن من الرياضيين بالإضافة لدورها

الهام في إعداد وتجهيز الفرق ومنتخبات القومية مع توفير جميع إمكانيات الراحة ،و للمدن الرياضية مواصفات وشروط خاصة بها يمكن أو نوردها فيما يلي :

أ- **الملعب الرئيسي :**

_يشتمل على ملعب قانوني لكرة القدم و حوله مضمار و مسافة 4 متر يحتوي على عدد من 6-8 أروقة مع التجهيزات الخاصة لميدان مسابقة ألعاب القوى من الوثب بأنواعه القفز بالزانة ، الرمي بأنواعه بالإضافة إلى مدرجات المتفرجين التي تتسع لأكثر من 25000 متفرج ومقصورة لكبار الشخصيات والضيوف وأماكن الإعلاميين، وتستعمل المنطقة الموجودة أسفل المدرجات للخدمات المختلفة مثل المداخل والمخارج، الاشتراكات وصالات الاستقبال، غرف التدليك ودورات المياه ،ورشات لصيانة والمخازن .

ب- الصالة المغطاة:

_يجب ألا تقل الحلبة الموجودة في وسط الصالة المغطاة عن 45 مترا طول و27 مترا عرض، وذلك لإمكانية استغلالها في أكثر من رياضة بالإضافة لوجود مدرجات المتفرجين وتستغل المنطقة أسفل هذه المدرجات في توفير الخدمات المختلفة اللاعبين والإداريين والحكام من دورات المياه والمخازن، الخدمات الطبية...إلخ

كما يجب أن تلحق بهذه الصالة الرئيسية صالة أخرى تمارس عليها أنشطة متنوعة ومسرح وغرف الاجتماعات مع صالة أخرى تستخدم كمكان لمشاهدة التلفزيون وكافتيريا مع مختلف الخدمات الأخرى مثل المخازن وأماكن الصيانة .

ج- الملاعب المفتوحة :

من الضروري توفير مجموعة من الملاعب المفتوحة داخل المدينة الرياضية وهذه الملاعب تكون أرضيتها من المسطحات الخضراء لممارسة كرة القدم، الهوكي، كرة اليد، بالإضافة لتوفير ملعب جمباز فني مفتوح، مع ملاعب مفتوحة مع ملاعب مفتوحة أخرى لكرة السلة واليد والطائرة ،التنس مع توفير مدرجات خاصة لكل ملعب.

د- حمام السباحة والغطس:

يجب توفير حوض سباحة اولمبي (50 ×21) مترا بعمق 2،10 متر بالإضافة لحوض غطس منفصل لا تقل أبعاده عن (15×12) متر بعمق متدرج يبدأ ب 3،5 متر من جميع الجوانب حتى يصل إلى المنتصف بعمق 5،25 متر مزود بمصعد مع توفير حوض للتدريب (25×1،25) متر

وحوض أخر للإحماء قبل المسابقات مع توفير مدرجات حوض السباحة الاولمبي تستغل المنطقة الموجودة أسفلها كغرف خلع الملابس.

هـ- مناطق الإعاشة:

وهي مجموعة من الغرف المخصصة للنوم بحيث لا يقل عددها عن 100 غرفة مزودة بالخدمات الفندقية وتكييف هواء مركزي وصالات للاجتماعات والجلوس ومكتبة مزودة بالكتب وشرائط الموسيقى والفيديو ،وكافتيريا ومطعم رئيسي وكل ما يوفر للاعبين احتياجاتهم طول فترة إقامتهم.

و- الخدمات المركزية:

وهي المسؤولة عن توفير الخدمات العامة للمنشات لإمدادها بالكهرباء والمياه وشبكة الصرف الصحي والاتصالات والطرق الرئيسية والفرعية الموجودة بالمدينة وأماكن انتظار السيارات والمركز التجاري والخدمات الأخرى السياحية البريدية الاستعلامات ،الأمن...الخ.

6-تسيير المنشآت الرياضية :

6-1-الاعتبارات الضرورية في تصميم المنشأة الرياضية:

هناك العديد من العناصر التي يجب أن تراعى عند تصميم المنشأة الرياضية والشروع في العمليات الخاصة بالتسهيلات والإمكانيات الرياضية الخاصة به نذكر منها مايلي:

- احتياجات المستخدمين له حيث يجب أن تصمم المنشآت الرياضية طبقا لطبيعة استخدامها من جانب المستخدمين، كما يجب أن توضع متطلبات الاتحاد الدولي في الاعتبار .
- يجب أن يوضع أمام المهندسين الذين سوف يصممون المنشأة الرياضية التفصيلات الكاملة باستخدامها مثل طبيعة أرضية المنشأة، متطلبات الإضاءة، ومتطلبات نظام الصوت، وطبيعة الاستخدامات المتعددة للحجرات والقاعات، وللتخزين وحجرات الملابس، ومساحات الممارسة الرياضية .
- على هؤلاء الذين سوف يديرون المنشأة الرياضية أن يخططوا جيدا لكيفية إدارته، وتحقيق أفضل استخدام له وعمليات النظافة وركن السيارات وأساليب إزالة الفضلات والنفايات، وأن يضعوا في الاعتبار استخدامات المنشأة من جانب المعاقين كما أن عليهم أن يحددوا الخدمات المطلوبة للمشاهدين به.
- يجب أن يوضع في الاعتبار كيفية وصول كل من المتفرجين والمستخدمين والعاملين إلى المنشأ الرياضي.

6-2- الاعتبارات الضرورية في بناء المنشأة الرياضية:

- يجب بناء المنشأة الرياضية على أساس أنه سيستخدم على المدى الطويل أن بناءه من خلال ذلك قد يكلف أكثر، ولكنه سوف يوفر كثيرا في المستقبل.
- الأدوات ومواد البناء الجيدة التي تستخدم في المبنى سوف توفر كثيرا على المدى الطويل كما أن استخدامها سيكون أفضل.
- يجب أن يوضع في الاعتبار المواد المتاحة حيث سيؤثر ذلك في الوفاء بتكاليف البناء.
- إذا ما كان المنشأ الرياضي سوف يستخدم في مسابقات دولية فيجب مراعاة أن تكون موصفات البناء منفذة طبقا للقواعد التي تصنعها الاتحادات الدولية.

6-3-الاعتبارات الضرورية في استخدامات المنشأة الرياضية:

عند بداية تصميم المنشأة الرياضية يجب أن يوضع تصور لما سيكون عليه المبنى من حيث مايلي:

- ✓ عدد الأفراد الذين سيعملون به وعمل كل منهم.
- ✓ تكاليف الانتفاع، صيانته، والحفاظ عليه، وإجراءات الأمن.
- ✓ عدد الساعات التي سوف يستخدم خلالها.

- مـــا هي الأنشطة الأخرى التي يمكن استغلال المنشأ الرياضي فيها بجانب الاستخدامات الرياضية (حفلات، الاستقبال، والاجتماعات، مكتبة...الخ)
- يجب أن تتماشى استخدامات المنشأة الرياضية مع اتجاهات المجتمع وأن تكون استخدامات أدواته وأجهزته ومبانيه أمنة وجذابة.
- يجب أن تدار المنشأة الرياضية بأسلوب يضمن دخل مادي يعوض التكاليف صيانته واستهلاكاته، وذلك من خلال وضع السياسات وتكاليف الاستخدام.
- تكاليف عمالة المنشأة الرياضية تعتبر هي أكبر المصروفات الجارية، يجب التأكد من تغطيتها مع المحافظة على كفاءة العمل، والأدوات والأجهزة.
- ضرورة وضع موجز لعمليات المنشأة الرياضية و تعديله عند اللزوم مثل رسم الأرضيات قيد الاستخدام، وقوائم الأدوات الرياضية وكيفية استخدامها وواجبات عامة للعاملين به، ومسؤوليات العاملين في حالة الطوارئ ومتطلبات إدارة المبنى.
- وضع نظم العمل واستغلال المنشأة الرياضية مثل السيطرة على الجوانب المالية والتقارير وتأمين المبنى ضد الحرائق والسرقات وتدريب العاملين وموجز للسياسات.

- وضع خطة مادية للموارد الإحلال والتجديد.

6-4-الهيكل التنظيمي للمنشأة الرياضية:

تعتبر المنشأة الرياضية مؤسسة كباقي المؤسسات من حيث الهدف والأداء ولذلك وجب توفر بعض الالتزامات والشروط الواجب توفرها لتسييرها وتحقيق الهدف المسطر ولذلك وجب توفرها عند تحديد الهيكل التنظيمي لضمان سيرورتها بالشكل المناسب ومن بينها:

-تحديد العمل ومهامه التفصيلية.

-تقييم العمل حسب طبيعة النشاطات الرياضية الموجودة.

-تحديد علاقة الرؤساء بالمرؤوسين.

-تحديد مستويات الإدارة ومدى تسلسل السلطة وتدرجها.

-تحديد خطوط السلطة والمسؤوليات بالشكل الذي يساعد على توضيح حقوق الأفراد العاملين داخل المنشأة الرياضية وواجباتهم.

أما فيما يخص مضمون الهيكل التنظيمي لكل منشأة رياضية فإنه يتوقف على العوامل التالية:

-الهدف الذي تسعى إليه هذه المنشأة.

-حجم المنشأة الرياضية وطبيعة نشاطها (أنواع النشاطات الرياضية).

- الإمكانيات والموارد البشرية التي تتوافر عليها المنشأة الرياضية.

6-5. إمكانات المنشآت الرياضية:

الإمكانات في المنشآت الرياضية هي كل ما يمكن أن يساهم في تحقيق هدفٍ من أهداف هذه الأخيرة من تسهيلات وملاعب وأجهزة وأدوات وميزانية وظروف مناخية وجغرافية ومعلومات وإطارات متخصصة متبعين الأسلوب العلمي للإدارة بجميع عناصرها من أجل تحقيق تلك الأهداف.

وتلعب الإمكانات دورًا كبيرًا في سير المنشآت الرياضية و تطويرها وتعمل على تحقيق أهدافها التي من بينها:

- ✓ الإسهام في عملية تربية الشباب وتكوينه والعمل على رفع مستواه من خلال توفير الوسائل اللازمة والظروف الأساسية التي تساعد على تطويره.
- ✓ المساعدة على نشر الروح الرياضية وذلك بفسح المجال لأقصى عدد ممكن من المواطنين لممارسة النشاطات البدنية والرياضية.

أ- الإمكانات البشرية:

وهي المحرك الرئيسي للمنشآت الرياضية أو لأي منشأة، فغياب العنصر البشري يعني عدم جدوى تلك المنشآت، وتنقسم هي الأخرى إلى أقسام:

- الممارسون: قد يكونون لاعبين في منافسة معينة أو تلاميذ يمارسون الرياضة المدرسية، أوكل شخص يكمن سبب تواجده داخل المنشأة في ممارسة إحدى نشاطات البدنية والرياضية، هؤلاء تختلف بطبيعة الحال أجناسهم وأعمارهم وحتى الأهداف التي يصبون إلى تحقيقها، فهناك مثلا من يمارس هذه النشاطات من أجل تقوية الجسم الحفاظ على اللياقة البدنية، وهناك من يمارسها بدافع وطني ...الخ.
- المنفذون: وهم كل من يعمل في الجانب التطبيقي للرياضة أي كل من يقوم بتنفيذ البرامج الرياضية من المدربين، معلمين، قادة....الخ.
- الفنيون: وهم مجموعة من الأخصائيين في مجالات الرياضة، وتتمثل هذه المجموعة في: المدير، مدير إدارة الموارد البشرية، المسير المالي، الموظفون الإداريين، الطبيب (هناك أخصائيين نفسيين، وأخصائي).
- العمال المهنيين: وهم مجموعة العمال داخل المنشآت والملاعب تتطلب مهامهم

الجهد العضلي أكثر من الذهني ومن بينهم أعوان الأمن، عمال الصيانة، عمال النظافة، عمال الكهرباء....إلخ

ب- الإمكانات المادية:

وهي مجموعة من الأماكن والأجهزة والمعدّات المخصصة لممارسة مختلف أنواع النشاطات البدنية والرياضية وتنقسم بدورها إلى:

- **أماكن الممارسة:** وتتمثل في: الملاعب، القاعات، المسابح، المضامير...، ويجب أن تتوافر هذه الأماكن على شروط معينة وأن تكون وفق مقاييس محددة.
- **المنشآت:** وهي الواقع المادي الذي يحتوي على أماكن الممارسة مثل: المدن الرياضية، كليات ومعاهد التربية البدنية والرياضية، المركبات الرياضية....إلخ.
- **الأجهزة والمعدات:** وتتمثل في كل الوسائل والأدوات الضرورية في ممارسة أنواع الرياضات كالأثقال في رياضة رفع الأثقال، والدراجات في رياضة سباق الدراجات...الخ، ومن جانب آخر هناك المعدات والتجهيزات الرياضية لتسيير المنشآت الرياضية منها اللازمة في الإدارة

كالمكاتب وأجهزة الإعلام الآلي والوثائق وغيرها، ومنها اللازمة في أماكن الممارسة كالألبسة والأحذية الرياضية وأدوات الصيانة وعلب الإسعاف مثلا...الخ.

أ- **إمكانات التمويل:** تحتاج كل من الإمكانات المادية والبشرية إلى رأسمال حتى تتمكن من تحقيق الأهداف التي تصبو إليها.

ويختلف حجم الأموال حسب طبيعة وحجم المشروع الرياضي المطلوب إنجازه والمنشأة الرياضية المراد تسييرها، فرأس المال عبارة عن سيولة نقدية في شكل ميزانية تنفق في الرواتب الشهرية والمكافآت المالية، وكل الأجهزة والمعدّات والمتطلبات الضرورية الواجب توافرها من أجل ممارسة النشاطات الرياضية، ونظرًا إلى أهمية الأموال باعتبارها أحد العوامل الأساسية الواجب توافرها في تسيير المنشآت الرياضية فإنها تتمتع بخصائص من بينها:

- ✓ رأس المال عنصر صنعه الإنسان من أجل تلبية حاجياته المختلفة.
- ✓ رأس المال عنصر مؤقت لأنه قابل للاستهلاك.

يحتاج رأس المال إلى الصيانة والتجديد بصفة دائمة، وهو قابل للزيادة أو النقصان حسب عوامل استغلاله، فالاستثمار في رأس المال بشكلٍ سليمٍ يؤدي إلى تزايده ممَّا يساعد على نمو المنشآت الرياضية واتساع مجالات نشاطاتها ونموها بشكل أفضل.

❖ **مزايا دراسة إمكانات المنشآت الرياضية:**

أن التعرف على المزايا والأهداف الممكن تحقيقها من دراسة إمكانات المنشآت الرياضية يكمن فيما يلي:

أ-الوصول إلى أفضل الطرق والوسائل لعمل المنشاة:

حيث أن الدراسة تمكننا من تطوير أداء المنشاة بما يسمح بتطوير كفاءتها الفنية والإدارية وبما يسهم في تقديم أفضل للأنشطة الرياضية.

ب-الاختيار الأفضل للتقييم التنظيمي للمنشأة:

إن دراسة الإمكانيات يتبعه بالضرورة الدراسة المثالية للصفات والمميزات والأهداف الخاصة بالمنشاة، إذ يمكن من خلالها الوصول إلى البدائل الممكنة للتصميم التنظيمي والذي يحقق مرونة تساعد المنشاة في تقديم أنشطتها بدرجة عالية من الكفاءة.

ج- الإشباع الأفضل للحاجات الإنسانية:

إن دراسة الإمكانات المتاحة في المنشاة الرياضية تساعد في التعرف على كيفية تحقيق هذا الإشباع بأفضل الطرق والصور، وبالتالي يتحقق الإشباع بأقل جهد ممكن واقل تكلفة.

د-تطوير مختلف ألوان الممارسة الرياضية:

من خلال دراسة الإمكانيات والموارد يمكن التوصل إلى أفضل الأنواع من الأنشطة والارتقاء بها والوصول بلاعبيها إلى رياضة المستويات العليا لتحقيق البطولة، بالإضافة إلى التعرف على نواحي الضعف وتدعيمها ونقاط القوة وتعميمها.

هـ-زيادة إعداد الممارسين:

مما لا شك فيك أن دراسة الإمكانات المختلفة في المنشاة الرياضية يضع أيدي المسؤولين على نواحي النقص مما يدفعهم لاستكمالها والتوسع في إقامتها وتوفيرها، مما يتيح الفرصة لأكبر عدد ممكن من الأفراد للاستمتاع بالمشاركة في مختلف الأنشطة الرياضية.

و-الاستخدام الأفضل للموارد المتاحة:

إن الحجم المتاح لمجتمع معين اقل عادة من أفراد هذا المجتمع ومن خلال دراسة الإمكانات يمكن التوصل إلى الاستخدام الأمثل لموارد المجتمع بما يحقق إشباع المواطنين.

ز-تحقيق افصل للأهداف:

إن المحصلة النهائية لجميع المزايا السابقة والتي تتحقق من دراسة الموارد والإمكانات، هي الوصول إلى أفضل الطرق في مساعدة فعالية المنشآت لتحقيق وانجاز الأهداف التي أنشئت من اجلها وهي الإشباع الأفضل للحاجات الإنسانية للمواطن بأقل جهد وتكلفة.

6-6- خطوات تحليل وظيفة الموارد البشرية في المنشأة الرياضية:

اعتمادا على الطرق الهامة والمثلى في تحليل الوظائف التي تعتمدها الإدارة الحديثة للمنشأة الرياضية ولتحقيق فعالية هذه الطرق في التحليل ومعرفة الحقائق وواقع وظيفة الموارد البشرية وانطلاقا من فكرة وضع الرجل المناسب في المكان المناسب بهدف تفعيل دور المنشأة في الرفع من مردودية العامل من جهة والمردود الرياضي من جهة أخرى هناك عدة خطوات هي:

- ✓ جمع المعلومات والبيانات (اعتمادا على امثل طريقة مع الفهم والإيضاح للعامل وتشجيعه على التحدث ومساعدته وظروف استجواب جيدة).
- ✓ إعداد مسودة تحليل الوظيفة، يقوم المحلل بتسجيل كافة المعطيات والمتطلبات والتأكد من تغطية كل الجوانب.

- ✓ مراجعة لكشوف المسودة وتحليل الوظيفة مع المسئول المباشر والمشرفين والعمال والتأكد من صدقها.
- ✓ إعداد الكشوف النهائية للوظيفة وتقديم صورة واضحة على متطلبات الوظيفة في حالتها المستقبلية.
- ✓ تجميع كل الكشوف الخاصة بالوظائف من طرف المحلل ورفعها إلى الإدارة العليا بهدف المصادقة عليها واتخاذ القرار.

خلاصة:

من خلال محاضرتنا يتضح لنا أن المنشآت الرياضية تكتسي أهمية بالغة في المجتمع، إذ توفرها بصفة كافية في الأماكن المناسبة يزيد من ممارسة النشاط البدني والرياضي وبالتالي محاربة كل الآفات الاجتماعية، واستغلال طاقة الشباب بشكل ايجابي واندماجهم الفعلي في المجتمع، ناهيك عن إعداد النشء والاهتمام بهم مما ينتج لنا أفراد ايجابيين وقابلين لتحمل المسؤولية داخل مجتمعهم.

كما تهدف المنشأة الرياضية من خلال إنشاءها إلى تنظيم المنافسات والتظاهرات الرياضية، وتكوين الرياضيين وكذا مستخدمي التأطير وتحسين مستواهم وتجديد معارفهم، بالإضافة إلى المساهمة في تنمية الممارسات الرياضية.

حيث تعتبر الإمكانات بالمنشآت الرياضية من العناصر المهمة لدراستها وذلك للوصول إلى أفضل الطرق والوسائل لعمل المنشأة، والاختيار الأفضل للتقييم التنظيمي للمنشأة، والإشباع الأفضل للحاجات الإنسانية، ومن ثم تطوير مختلف أنواع الممارسة الرياضية وزيادة أعداد الممارسين من خلال الاستخدام الأفضل للموارد المتاحة لتحقيق أفضل الأهداف.

وتبرز أهمية تسيير المنشآت الرياضية في أنها تساعد على تحقيق الاستمرار وذلك أن من مبادئ الإدارة الاهتمام بالأعمال التي حققت نجاحا واستبعاد الطرق والأعمال التي عادت بالخسارة مما يعطي للمنشأة الرياضية صورة جيدة.

أسئلة التقويم:

- ✓ عرف المنشآت الرياضية.
- ✓ ما المقصود بالمنشآت الرياضية من وجهة نظر المشرع الجزائري؟
- ✓ ما هي أهمية المنشأة الرياضية، والأهداف من إنشاءها؟
- ✓ أذكر أنواع المنشآت الرياضية مع التوضيح وباختصار.

- ✓ مـا هي متطلبات المنشآت الرياضية الحديثة مع التوضيح وباختصار.
- ✓ مـا هي الاعتبارات الضرورية في تصميم المنشأة الرياضية؟
- ✓ مـا هي الاعتبارات الضرورية في بناء المنشأة الرياضية؟
- ✓ مـا هي الاعتبارات الضرورية في استخدامات المنشأة الرياضية؟
- ✓ تحدث عن الهيكل التنظيمي الذي يضمن سيرورة المنشأة الرياضية بالشكل المناسب.
- ✓ تلعب الإمكانات في المنشآت الرياضية دورا مهما في سيرها وتطويرها وتعمل على تحقيق أهدافها. أذكرها مع التوضيح باختصار.
- ✓ ما هي المزايا من دراسة إمكانات المنشآت الرياضية؟
- ✓ تحدث عن خطوات تحليل وظيفة الموارد البشرية في المنشأة الرياضية.