

## تطوير تجارة الحدود كمدخل لتحقيق التكامل الاقتصادي، الاجتماعي، والأمني وتنمية المناطق الحدودية

أ. بدوي سامية  
جامعة أدرار

أ. منصوري هواري  
جامعة أدرار

أ. د بوسفات علي  
جامعة أدرار

### Résumé :

Le développement et la réglementation du commerce frontalier constituent une étape essentielle pour réaliser l'intégration économique souhaitée entre les pays et le développement de leurs zones frontalières, compte tenu notamment du rôle des relations commerciales internationales dans la création de coopérations entre pays et dans la constitution de blocs régionaux.

L'objectif de cet article est d'analyser le rôle effectif du commerce frontalier dans la réalisation de l'intégration économique, sociale et de sécurité des pays du Maghreb arabe et le développement des zones frontalières et d'assurer leur stabilité et leur avancement.

**Mots-clés:** commerce frontalier, intégration économique, développement, zones frontalières, le grand Maghreb.

### ملخص:

تعتبر عملية تطوير وتنظيم تجارة الحدود مدخل أساسى في طريق تحقيق التكامل الاقتصادي المنشود بين الدول وتنمية المناطق الحدودية بها، خاصة في ظل ما تلعبه العلاقات التجارية الدولية في خلق تعاون بين الدول في شتى المجالات، والمساهمة في إقامة تكتلات إقليمية لمواجهة مختلف التحديات الدولية الراهنة.

تهدف الورقة البحثية إلى تحليل الدور الفعال الذي تلعبه تجارة الحدود في تحقيق التكامل الاقتصادي، الاجتماعي، والأمني لدى دول المغرب العربي وتنمية المناطق الحدودية استقرارها والارتقاء بها.

**الكلمات المفتاحية:** تجارة الحدود، التكامل الاقتصادي، التنمية، المناطق الحدودية، المغرب العربي.

## مقدمة:

يعتبر التكامل الإقليمي بين دول المغرب العربي ضرورة ملحة لا يمكن أن تتأجل في وقت تزيد فيه باقي التكتلات في وحدتها واندماجها، حيث أصبحت التجمعات الاقتصادية من الحقائق المسلم بها في النظام الاقتصادي الدولي الراهن، وباتت تلك التجمعات تسىط على 90% من حجم التجارة العالمية مما يعني أن 10% فقط من التعاملات التجارية الدولية تم خارج تلك التجمعات، والتي تتزايد أهميتها ودورها المخوري في الاقتصاد العالمي، ويشير الواقع الراهن إلى تزاحم الجميع على أبواب التجمعات الاقتصادية، فالدول بغض النظر عن قوتها الاقتصادية تتسابق لاكتساب عضوية التجمعات الاقتصادية الناجحة والمؤثرة في الاقتصاد الدولي.

وفي إطار دعم التكامل الاقتصادي، الاجتماعي، والأمني بين دول المغرب العربي، تجد ضرورة الاهتمام بتجارة الحدود وتنظيمها وإيجاد صيغة قانونية للتبادل القائم بين المواطنين الذين يسكنون المناطق القريبة من الحدود والتي لا تتوفر فيها الخدمات والتسهيلات لتنظيم التجارة الخارجية بغرض تطويرها وتنميتها وتشجيع الصادر والوارد وتوفير فرص العمل للمواطن وتنمية تلك المناطق الحدودية مما يساعد على الإستقرار والحد من الهجرة إلى العواصم والمدن الكبرى.

وتسعى الجزائر هي الأخرى باعتبار موقعها الاستراتيجي كونها بوابة إفريقيا مع أوروبا، وارتباطها بمحدود مشتركة مع عدة دول عربية وأفريقية لتسهيل وتطوير التجارة عبر المناطق الحدودية فيظل التحديات التي تفرضها الظروف الأمنية والسياسية والاقتصادية للمنطقة.

على ضوء ما سبق سنحاول من خلال هذه الدراسة الإجابة على التساؤل التالي:

كيف تساهم تجارة الحدود في خلق الظروف الملائمة لتحقيق التكامل الاقتصادي بين دول المغرب العربي وتنمية المناطق الحدودية؟

وللإجابة على الأشكالية المطروحة سيتم تقسيم البحث إلى ثلاثة محاور أساسية:

### 1. التكامل الاقتصادي بين دول المغرب العربي

### 2. الإطار المفاهيمي لتجارة الحدود وتنمية المناطق الحدودية

### 3. دور تجارة الحدود في دعم التكامل الاقتصادي وتنمية المناطق الحدودية للمغرب العربي

المور الأول: التكامل الاقتصادي بين دول المغرب العربي

## 1.مفهوم التكامل الاقتصادي:

ليس لمفهوم «التكامل الاقتصادي» Economic Integration في المجال الاقتصادي معنًى محدد، فعند بعض الاقتصاديين تشمل العبارة مفهوماً اجتماعياً، وعند بعضهم الآخر تدرج تحتها أنواع مختلفة من التعاون الدولي. وفيما يلي بعض التعاريف التي تناولت مفهوم التكامل الاقتصادي :

عرف بعض الباحثين التكامل الاقتصادي بأنه " عملية تسييق مستمرة متصلة وصيغة من صيغ العلاقات الاقتصادية الدولية." كما يعتبر البعض الآخر التكامل الاقتصادي بأنه "عبارة عن كافة الإجراءات التي تتضمن عليها دولتان أو أكثر لإزالة القيود على حرفة التجارة وعناصر الإنتاج فيما بينها ، وللتسييق بين مختلف سياساتها الاقتصادية بغية تحقيق معدل نمو مرتفع ."<sup>1</sup>

ومهما اختلفت الآراء، فإن التكامل الاقتصادي صيغة من صيغ العلاقات الاقتصادية الدولية، وهي عملية تسييق مستمرة ومتصلة، تتضمن مجموعة من الإجراءات، هدف إزالة القيود عن حرفة التجارة، وعناصر الإنتاج بين مجموعة من الدول ذات الأنظمة السياسية والاقتصادية المتباينة، وتحقيق معدل نمو مرتفع.

## 2. الدوافع والمبررات لقيام تكامل اقتصادي بين دول المغرب العربي:

إن استقرار الواقع السياسي والأمني والاقتصادي للمنطقة، والظروف الإقليمية والدولية التي تحيط بها، وتأثيرات العولمة الاقتصادية، ومبادرات الشراكة الإقليمية والدولية وشروط التبادل الدولي، والمنافسة غير العادلة تبين بوضوح أن ملف التكامل الاقتصادي المغاربي أصبح ضرورة ملحة يتطلب اعتباره أولوية على أجندة القادة المغاربة.

## 2.1.المبررات والدوافع الداخلية : ذكر من أهمها:

– إن غياب الاندماج المغاربي حسبما تشير بعض الدراسات يكلف كل دولة مغاربية خسارة على مستوى نسبة نموها تقدر ب 2 % بالنسبة لناتجها الداخلي المحلي، وكذلك عجز في مواطن الشغل يقدر ب 20,000 ألف فرصة عمل سنويًا؛

– رغم اتساع السوق المغاربية لأكثر من مائة مليون نسمة، فإن المبادلات التجارية لم تتجاوز نسبتها 4 % من محمل المبادلات مع الخارج، في حين وصل حجم المبادلات التجارية بين دول الإتحاد الأوروبي إلى 60 % ، ودول جنوب شرق آسيا إلى 22 % ، ودول أمريكا الجنوبية 15%؛

– تشير الإحصائيات إلى أن الإنتاج الزراعي المغاربي لا يتجاوز 1.5 % من الإنتاج الزراعي العالمي، بسبب تخلف القطاع الفلاحي في هذه الدول، وهو ما يستوجب سياسات تكاملية تحقق الأمن الغذائي المغاربي بشكل متدرج ومدروس؛

– ضيق نطاق الأسواق المحلية مما يعرقل فرص قيام المشروعات الحديثة في معظم مجالات النشاط الاقتصادي، في حين أن التكامل الاقتصادي يخلق سوقاً أوسع أمام المنتجات نظراً لتنوع الأسواق وزيادة عدد المستهلكين أمام هذه المنتجات في داخل دول الاتحاد؛

– يعمل التكامل الاقتصادي على خلق سوق واسعة ومشتركة للعمل مما يسمح بخلق فرص أوسع للاستثمار كما ما يساعد على حل مشكلة البطالة المنتشرة في دول المغرب العربي.

## 2.المبررات والدروافع الأقليمية والدولية : وي يكن ابرازها فيما يلى<sup>iii</sup>:

– إن اقتصاديات دول المغرب العربي هي اقتصاديات مبادلة مع الدول الصناعية، ومع التغيرات الكبيرة التي تتعرض لها شروط التبادل العالمي، ستزداد قابلية هذه الاقتصاديات للصدمات الخارجية، وصعوبة مقاومتها على المستوى القطري؛

– إن انضمام بعض الدول المغاربة إلى المنظمة العالمية للتجارة (تونس، المغرب، موريتانيا) (وتواجد دولاً أخرى في طريق الانضمام (الجزائر ولبيبا)، يتطلب تنسيقاً فعالاً وتكاملياً يمكن من توطين مشروعات كبيرة، وإقامة صناعات منافسة، وزيادة معدلات الإنتاجية؛

– إن اتفاقيات الشراكة الموقعة مع الإتحاد الأوروبي في إطار الشراكة الأورو-متوسطية، والمشروع الأمريكي للشرق الأوسط الكبير، كلها تهدف إلى إقامة شراكة اقتصادية، وهو ما يفرض على الدول المغاربة استحقاقات كبيرة، تستوجب ترتيبات مغاربية مشتركة، ترشد التعامل وتعظم الاستفادة وتقليل من هدر الإمكانيات والفرص؛

– إن انضمام دول كالصين والهند بإمكانيهما المائلة إلى المنظمة العالمية للتجارة، سيشكل تحدياً مباشراً ل الصادرات دول المغرب العربي ك الصادرات تونس والمغرب من النسيج والملابس، حيث أنها من المتوقع أن تكون حصة الصين 50 % بدلاً من 16 % في السوق الأمريكية، وستقفز من 18 % إلى 29 % في سوق الإتحاد الأوروبي؛

– هناك حاجة ملحة لدول الإتحاد المغاربي إلى التكامل الاقتصادي لتوفير قاعدة قوية تحمي كيانها من عوامل التفكك، وهذا يمكن تحقيقه من خلال احترام المصالح الجزئية لكل دولة في إطار المنطق متعدد الجوانب في قراءة المصلحة، توسيع قاعدة المصالح المشتركة والنفع المتبادل بينها يؤهلها للتعامل مع التحديات التي تفرضها التغيرات الاقتصادية الدولية والإقليمية.

## 3. وضعية المبادلات التجارية بين دول المغرب العربي:

رغم إبرام العديد من الاتفاقيات الثنائية، إلا أن المبادلات التجارية بين الدول المغاربية ظلت ضعيفة جداً وغير مستقرة ومرتبطة بالتلقيبات السياسية، فعند توقيع اتفاقية إنشاء الإتحاد المغاربي في سنة 1989 كانت المبادلات التجارية البينية لا تتجاوز، 3% في حين كانت تمثل أكثر من 40 % عند توقيع معايدة روما لإنشاء المجموعة الاقتصادية الأوروبية، وهو ما يشكل مفارقة كبيرة، ويرجع ضعف المبادلات التجارية بين دول المغرب العربي إلى مجموعة من الأسباب أهمها<sup>iv</sup>:

– الهيمنة الأوروبية على هيكل التجارة الخارجية المغاربية على حساب المبادلات التجارية البينية، خاصة في ظل التبعية الاقتصادية والتجارية لهذه الدول لصالح دول الإتحاد الأوروبي؛

– طبيعة أنظمة الإنتاج السائد في دول المغرب العربي وغياب استراتيجية واضحة لتحقيق التكامل الاقتصادي؛

- استمرار وجود الخلافات السياسية واحتلال الهياكل الاقتصادية وهو ما كون عائقاً كبيراً أمام تحسيد وتطبيق القرارات المشتركة حول تطوير التجارة المغاربية البينية.

### 3.1. إقامة منطقة التجارة الحرة بين دول المغرب العربي

رغم أن الاتفاق حول إقامة منطقة للتجارة الحرة بين دول المغرب العربي تم في مجلس وزراء خارجية الاتحاد المنعقد في تونس في دورته العادية الرابعة بتاريخ 03 فبراير 1994، إلا أن حجم التجارة البينية لدول المغرب العربي لم يرقى إلى مستوى هذه التطلعات، هذا الوضع التجاري غير المقبول أجمع عليها وزراء التجارة لدول الاتحاد في دورتهم الثامنة المنعقدة في 20 جانفي 2007، وشدد وأعلى أهمية الارتقاء بها لتحقيق التكامل الاقتصادي، حيث أن المبادرات التجارية في ظل التجمعات الاقتصادية تعتبر هامة إذ تقدر بـ 60% بين دول الاتحاد الأوروبي و 56% بين دول مجموعة أمريكا اللاتينية في حين لا تتعدي 3% بين دول الاتحاد المغرب العربي.<sup>vii</sup>

وقد وقع المجلس الوزاري المغربي للتجارة بالأحرف الأولى على مشروع اتفاقية إقامة منطقة التبادل الحر بين دول الاتحاد بطرابلس شهر جوان 2010 ، والتي تهدف إلى أن تشمل المنتجات الفلاحية وفق ترتيبات يتم الاتفاق عليها.

كما تم الاتفاق خلال الاجتماع الرابع لفريق العمل المكلف بدراسة وإعداد البروتوكول الخاص بالتقسيم الجمركي بين دول الاتحاد المغرب المنعقد من 7 إلى 9 جانفي 2013 بمقر الأمانة العامة للاتحاد بالرباط، على وضع الصيغة النهائية لمشروع البروتوكول الخاص بالتقسيم الجمركي بين دول الاتحاد، وكذا على النص النهائي للمشروع الخاص بلجنة القيمة لدى الجمرك، وذلك بحضور خبراء مغاربيين متخصصين في مجال التقسيم الجمركي من كافة دول الاتحاد، والذي تدرس مشروع البروتوكول واللاحق الخاصة بها.<sup>viii</sup>

جدول رقم (1): مؤشرات التجارة البينية المغاربية في الفترة (2006-2011) الوحدة: مليون دولار

2011	2010	2009	2008	2007	2006	
187738	154875	149278	181089	134703	112182	التجارة العربية البينية
16812	15969	12881	16651	11149	9180	تجارة المغاربية البينية
5998	6268	4688	6612	4269	3616	صادرات المغاربية
10813	9701	8092	10039	6880	5564	واردات المغاربية
6.6	6.2	6.2	5.4	4.6	6.1	مساهمة تجارة البينية في إجمالي التجارة المغاربية%
8.9	10.3	8.6	9.2	8.4	8.1	مساهمة تجارة البينية مغاربية في تجارة البينية العربية%

المصدر: طارق عبد الله أحمد منقوش: بروتوكول مستقبلية لبناء القدرة التنافسية لقطاع الزراعة المغاربي في الأسواق الدولية، المكتبة العصرية، المنصورة- مصر، 2013، ص 214- 213

من خلال الجدول نلاحظ أن المبادرات التجارية بين الدول المغاربية ظلت ضعيفة جداً وغير مستقرة كما أن حصة التجارة البينية في التجارة الإجمالية لدول المغرب العربي لا ترقى لمستويات التجمعات الناجحة في الدول النامية.

#### الخور الثاني: الأطر المفاهيمي لتجارة الحدود وتنمية المناطق الحدودية

##### 1. مفهوم تجارة الحدود:

تناول العديد من الباحثين مفهوم تجارة الحدود إلا أنهم إشتراكوا جميعاً في أنها نوع من أنواعاً لتجارة الدولة ومن أهم التعريفات:

تجارة الحدود هي نوع من أنواع التجارة الخارجية التي يتم فيها تبادل السلع والخدمات بين منطقتين حدوديتين في دولتين متاخمتين تفصل بينهما حدود بحرية معترف بها. وهي تجارة ذات أبعاد استراتيجية تمثل في البعد الاقتصادي؛ بحيث يتم تبادل المنافع ورفع مستوى الدخول وتوفير الاحتياجات الضرورية للسكان في المناطق الحدودية، وفي جانب البعدين الأمني نسبة لوجود المصالح المشتركة للأفراد يحرص السكان على تحذب التراumas الحدودية التي تعيق حركة التبادل التجاري، أما بعد الاجتماعي فيتمثل في العلاقات الاجتماعية والتداخلات القبلية بين السكان في الحدود. وهناك بعد السياسي الذي يرتبط بالاعتراف والفهم المشترك حول الحدود السياسية الجغرافية .<sup>viii</sup>

تجارة الحدود نشاط تجاري محدود بين الأفراد والجماعات السكانية المشتركة بين دولتين لسد الاحتياجات بمنافع متبادلة، وأصبح هذا النشاط قانونياً وإقتصادياً بواسطة الجهات الرسمية لتحقيق عدة أهداف منها مكافحة التجارة غير المشروعة وإنعاش الحركة التجارية مما يؤدي للإستقرار الإجتماعي<sup>viii</sup>

كما تعرف تجارة الحدود أنها نشاط اقتصادي يقوم على تبادل السلع بين منطقتين لدولتين متحاورتين بينهما حدود معترف بها وتحكم كل منها نظام إدارية مستقلة<sup>ix</sup>.

## 1.2. أهداف تجارة الحدود:

تتلخص أهداف تجارة الحدود في الآتي<sup>x</sup>:

- توفير بعض السلع للولايات الحدودية وتغادي الندرة والأزمات المعيشية؛
- تساعده في تنمية مصادر الإيرادات واستقطاب التمويل اللازم لتغطية الإنفاق على مشاريع المناطق الحدودية؛
- تقليل فرص التهريب وتوفير السلع عبر القنوات الرسمية بتحديد مسارات واضحة لعبور السلع؛
- تسهم تجارة الحدود في زيادة الناتج القومي بتحصيل الرسوم الجمركية والضرائب الأخرى وتوسيع الوعاء الضريبي؛
- الحد من الهجرة من الريف إلى المدن أو الخارج عن طريق خلق حركة تجارية عبر الحدود؛
- تعزيز المطارات الجمركية في المناطق الطرفية؛
- تسهم في قيام البنية الأساسية للتنمية في الولايات الحدودية بخلق نشاط تجاري بالإضافة إلى الأنشطة الأخرى؛
- تكون ذات أثر فعال في تحسين المستوى المعيشي الخدمي والوضع الاجتماعي وذلك بتوفير فرص عمل للقبائل الحدودية؛
- تحسين جودة السلع وتطوير مواصفاتها؛
- تنمية وتفویة العلاقات التجارية بين الدول المتظاهرة وتعزيز مفهوم المصالح المشتركة (أمنية، سياسية، اقتصادية)؛
- تخفيض ضغط الطلب على العملات الحرة عن طريق المقايضة عبر الحدود.

وهناك نوعان من التجارة عبر الحدود إحداها التجارة عبر الحدود الرسمية والأخرى التجارة عبر الحدود غير الرسمية، وهذه الأخيرة من جانبيها تشمل نوعين: تجارة عبر الحدود خضراء غير رسمية وهي عادة للسلع المسحومة بالتداول فيها من منتجات غذائية أو حيوانية أو سلع استهلاكية أخرى غير أنها لا تمر عبر النقاط الجمركية أو يمكن أن تشمل تهريب عبر المستندات، وهناك أيضاً تجارة عبر الحدود غير الرسمية، تجارة حمراء وهي تشمل الأسلحة والذخيرة، المعدرات والسلع غير المطابقة للمواصفات<sup>xii</sup>.

كما تتميز هذه التجارة بسمات تتلخص في التالي<sup>xiii</sup>:

- ✓ لها سجل خاص بما تبدأ الإجراءات الأولية لاستخراجها بالولاية المعينة ثم تكمل الإجراءات بإدارة السجل بالوزارة المعنية بالتجارة الخارجية؛
- ✓ اقصار المعاملين فيها على حاملي السجل من التجار والشركات الصغيرة من قاطني الولاية الحدودية؛
- ✓ لا تخضع للإجراءات المصرفية عدا الإجراءات الخاصة بالحصر والمتابعة عبر إستماراة EX؛
- ✓ إتباع أسلوب المقايضة في التبادل السمعي بقيمة متساوية لل الصادر والوارد؛
- ✓ التبادل التجاري يكون بحجم يتناسب واحتياجات سكان المنطقة الحدودية ووفق ما يحدده طلبها الكلي على ألا يتعدى المدف الموجود باتفاقية تجارة الحدود الموقعة بين الولاية ووزارة التجارة؛
- ✓ إنخفاض أسعار السلع المتبادلة مقارنة بأسعارها في المناطق الأخرى بسبب إنخفاض تكلفة الترحيل.

## 2. مفهوم تنمية المناطق الحدودية

تعتبر عملية التنمية والتطوير للحدود من أكثر أوجه الاستثمار احتذاباً لرؤوس الأموال الخاصة وال العامة للدالك لا بد من أن يسبق هذه العملية تحطيط واضح و شامل يحدد الأهداف والمعوقات .

## 2.1. مفهوم التنمية :

هناك عدة تعاريف أُسندت إلى مفهوم التنمية، نذكر بعضها فيما يلي:

جاءت كلمة تنمية من نما ونمو، وهي لا تعني النمو الاقتصادي الذي يعبر عن الزيادة في النشاط الاقتصادي أو هو الزيادة المستمرة في كمية السلع والخدمات المنتجة من طرف الفرد في محیط اقتصادي معين؛ فالتنمية تشمل جميع الشهادات البشرية من سياسية واقتصادية واجتماعية وهي نتاج كل ما ينطوي له ويتم متابعة تنفيذه بطريقة علمية على مستوى الفرد والمجتمع والبيئة من مشروعات اقتصادية وخدمات اجتماعية تؤدي بالفرد والمجتمع إلى حال أفضل وظروف معيشة أحسن، وتؤدي عملية التنمية إلى تغيرات في كل من الهيكل والبنية الاقتصادية، والمتمثلة في اكتشاف موارد إضافية جديدة وترافق رأس المال، مع إدخال طرق فنية جديدة للإنتاج وتحسين المهارات ونمو السكان وتركيزهم وتوزيعهم، وتغيرات في إعادة توزيع الدخل وتعزيز في الأذواق<sup>xiii</sup>.

كما يشمل مفهوم التنمية العملية المادفة إلى إحداث تحولات هيكلية اقتصادية — اجتماعية يتحقق بمحبها للأغلبية الساحقة من أفراد المجتمع، مستوى من الحياة الكريمة التي تقل في ظلها عد المساواة، وتزول بالتدرج مشكلات البطالة والفقر والجهل والمرض، ويتوفر للمواطن قد أكبر من فرص المشاركة، وحق المساهمة في توجيه مسار وطنه ومستقبله.

كما تعني التنمية بأنما تغيرات في هيكلية المجتمع المختلفة وهي<sup>xiv</sup>:

أ-الأبعاد الاقتصادية من حيث التغيرات التي تحدث في العلاقات النسبية بين القطاعات الإنتاجية وبين الناتج القومي أو في نسب العاملين في القطاعات المختلفة وهي نسب وعلاقة يتم استخدامها للحكم على مدى تقدم أو خلف اقتصاد ما.

ب-الأبعاد الاجتماعية من حيث التغيرات الضرورية في العلاقات والتقاليد الاجتماعية التي تتماشى مع ظروف المراحل المختلفة التي تنشأ عند انتقال المجتمع من مرحلة معينة من النضور إلى مرحلة أخرى، هذه التغيرات الاجتماعية يجب أن تتم في إطار من الأسس والقواعد المستمدة من القيم الإيجابية من التراث الإنساني.

ث-الأبعاد السياسية وهذه تتطلب مرونة كافية وفعالية من المؤسسات السياسية تتماشى مع متطلبات مراحل التنمية بحيث توفر الاستقرار السياسي المنشود الذي يساعد على تحقيق أهداف التنمية أو ما يعرف بالتنمية السياسية.

ث-الأبعاد التنظيمية والإدارية وهذا يتطلب مطلبًا ضروريًا لإحداث التنمية، حيث أصبح الجهاز الحكومي في معظم دول العالم النامي حاصلة يطلع بعيه التنمية ويتولى قيادتها، وهذا يدعو إلى وجود جهاز إداري من يتفاعل مع مراحل النضور المختلفة للمجتمع ويطغى على البيروقراطية التي كثيراً ما تقف حجر عثرة أمام عملية التنمية.

## 2.2. مفهوم الحدود الدولية

تعددت تعاريف الحدود الدولية لكنها تناولت نفس المفهوم تقريباً:

عرفها مجموعة من الباحثين على أنها الخط الذي يحدد المدى الذي تستطيع الدولة ممارسة سيادتها فيه ويفصل بين سيادة هذه الدولة أو الدول الآخر المجاورة . وبالتالي فإن الحدود تعد بمثابة الخطوط التي تحدد المدى الذي تستطيع الدولة ممارسة سيادتها فيه، إذ عندما تبدأ سيادة الدولة صاحبة الإقليم وتنتهي سيادة غيرها ووراءها تنتهي سيادتها وتبدأ سيادة غيرها من الدول .<sup>xv</sup>

كما تم تعريفها على أنها: فوائل طبيعية أو اصطناعية بين إقليمين مختلفة هي دول في غالبيتها، وتأتي أهميتها من حيث أنها تشكل الحد الذي تبدأ فيه سيادة دولة على إقليميه و تستطيع من خلاله ممارسة سلطتها عليه و من وراءه تنتهي هذه السيادة أو هذه السلطات ( حسبما إذا كان الحد برياً أو بحرياً ) وأي تعدد أو اختلاف على واقع هذه الحدود يسبب مشكلة قانونية في ممارسة الدولة السيادة والسلطة على إقليميها<sup>xvi</sup>.

وتحصر مهمة الحدود في ثلاثة وظائف هي:

**أ. وظيفة الأمن والحماية:** سواء كانت هذه الحماية تتعلق بحرمة الأراضي للدولة وحمايتها ضد أي هجوم مفاجئ، أو كانت تهدف إلى حماية شعب الدولة ووقايتها ضد ما يتهدده في أمور الصحة، الاقتصاد والثقافة وشتي مستويات الأمن.

**ب. دعم التنمية الاقتصادية وحماية الاقتصاد الوطني:** فحدود الدولة بعد تحديدها تقوم على تحقيق وظائف مهمة في مجال الاقتصاد فلقيها الدولة بما ينعم به من ثورات يمكن أن يمثل عنصراً أساسياً في إقامة نظام اقتصادي وتنموي وطني فعال.

**ج. تعين الطاق الإقليمي لسيادة الدولة:** حيث أصبح الخط الحدودي يعني تحديد النطاق المكاني الذي تباشر عليه الدولة سيادتها واحتصاصاتها.

## 2.3. أهداف تمية وتطوير الحدود:

تسعى عملية تنمية الحدود إلى تحقيق مجموعة من الأهداف، نذكر أهمها فيما يلي<sup>xvii</sup>:

**-أهداف سياسية:** تعد من أهم أهداف تنمية الشريط الحدودي، حيث تعم على تحسين علاقات الدول على الحدود.

**-أهداف أمنية ودفاعية:** والتي تتحقق بالتنسيق الأمني.

**-أهداف اقتصادية:** حيث أن تنمية وتطوير المناطق الحدودية يعود بالفائدة على التنمية التجارية والسياحية لهذه المناطق، وبالتالي فإن تنمية السياحة والتجارة هما من أكثر أوجه الاستثمار اهتماماً لرؤوس الأموال الخاصة والعامة، ولذا يجب أن يسبق عملية التنمية والتطوير تحطيم مسيق يحدد الأهداف والمعوقات من خلال إطار شامل حتى لا تتعرض عملية التنمية للفشل.

**-أهداف ثقافية:** حيث يؤدي تطوير الحدود إلى التبادل الثقافي والتعرف على عادات وتقاليد وثقافة الطرف الآخر.

**-أهداف اجتماعية:** تعتبر من أهم أهداف تنمية الحدود، حيث أنها تعمل على التجديد المعنوي والنفسي والذي يتحقق للأهالي من خلال تغيير البيئة ونطح الحياة لشعورهم بالأمن والاستقرار والتمتع بأكبر قدر من الخدمة والنظام والنظافة وذلك بإعادة تنظيم وتطوير الحدود للأفضل.

**-أهداف بيئية:** تعد من بين الأهداف المرجوة من عمليات تنمية وتطوير المناطق الحدودية، وذلك بالاحفاظ على نظافة هذه المناطق بحمايتها من التلوث وخاصة النفايات الصلبة.

**-أهداف ترفيهية:** عن طرية استغلال الموارد الطبيعية وتحسين المظهر الجمالي بإقامة المنطة الترفيهية والمنطقة المفتوحة والمنتجعات السياحية، والتي تعتبر متطلبات أساسية للسكان وعلى وجه الخصوص الدول ذات الازدحام السكاني.

### المحور الثالث: دور تطوير تجارة الحدود في دعم التكامل الاقتصادي وتنمية المناطق الحدودية للمغرب العربي

إن عملية تطوير تجارة الحدود بين دول المغرب العربي سيؤدي بالضرورة إلى زيادة حجم المبادرات التجارية بين هذه الدول خاصة في ظل الوضعية الحالية، وهو الأمر الذي يعتبر خطوة مهمة في مسار تحقيق التكامل الاقتصادي، الاجتماعي والأمني وتنمية المناطق الحدودية للمغرب العربي وذلك من خلال:

#### 1. تحقيق التكامل الاقتصادي:

- ✓ تشجيع التعاون فيما يخص النقل والمواصلات بين الدول المغاربية، وتشجيع فتح خطوط نقل جديدة؛
- ✓ تشجيع التعاون الثنائي بين الدول المغاربية كطريق لتعزيز التكامل الاقتصادي المغاربي؛
- ✓ تشجيع حركة رؤوس الأموال والأفراد بين دول المغرب العربي وبالتالي دعم تنمية مناطقها الحدودية؛
- ✓ العمل على توحيد التشريعات والنصوص القانونية والإجرائية المتعلقة بالاستثمار بين الدول المغاربية؛
- ✓ العمل على وضع استراتيجية مغاربية تبني مقاربة شمولية في الحال الاقتصادي في العلاقة بين الدولة والقطاع الخاص في إطار ترسیخ روح الشفافية والمنافسة الشريفة؛
- ✓ النشاط التجاري عبر الحدود يؤدي إلى زيادة الانتاج والتصدير والاحساس بالمصلحة وتقوية الصلات والعلاقات الجارية والسياسية والثقافية بين الدول المخوارة.

- ✓ تشجيع التعاون في المجال المالي والمصرفي من خلال تعليم الاتفاقيات الثنائية للدفع بين البنوك المركزية، وهو ما سيدعم مساعي هذه الدول في استحداث عملة موحدة تساهم هي بدورها في تفعيل التكامل الاقتصادي المغاربي؛
- ✓ تعمل على إيجاد أساليب فعالة لترقية صادرات السلع الهمامشية والسلع شبه الصناعية للدول المجاورة؛
- ✓ دعم الخزينة العامة للدول المغرب العربي بإرادات ناجحة عن رفع التحصيل الجمركي والضربي ورسوم سجل تجارة الحدود الناجحة عن العمليات التجارية لنشاط تجارة الحدود؛
- ✓ زيادة الإيرادات المالية للدول المغرب العربي نتيجة لممارسة تجارة الحدود حيث تحصل على موارد مالية كبيرة مما جعل تجارة الحدود أحد الموارد المالية المهمة؛
- ✓ النشاط التجاري يؤدي إلى زيادة الإنتاج والتصدير والإحساس بالصلة وتنمية العلاقات التجارية والسياسية والثقافية بين الدول المجاورة؛
- ✓ دخول وخروج البضائع عبر النقاط الجمركية الحدودية ينخفض الضغط على الموارد الرئيسية ويقلل تكلفة النقل ويرفع من الإيرادات؛
- ✓ زيادة اهتمام دول المغرب العربي بزيادة إنتاجها من السلع وترقية وتحسين جودتها، مثل زيادة النشاط الفلاحي وحجم الأرضي المزروعة، وقوافل لتصريف المنتجات الحرفية والصناعية محلية الصنع؛

## 2. تحقيق التكامل الاجتماعي والأمني :

يساهم تطوير تجارة الحدود في تحقيق التكامل الاجتماعي بين دول المغرب العربي بالإضافة إلى تحقيق الاستقرار الأمني بالمناطق الحدودية لهذه الدول وذلك من خلال :

- ✓ ضمان الاستقرار والحد من الهجرة من الريف إلى المدن أو إلى الخارج من خلال إيجاد فرص عمل ومهن جديدة لم تكن موجودة بتلك الولايات مثل (التخليص الجمركي ، الترحيل من الولايات إلى دول الجوار، التفريغ والتناول، إنشاء المطاعم والمقاهي والفنادق والخدمات المصرفية والمتاجر الصغيرة، الزراعة ، الانشطة الحرافية..الخ)؛
- ✓ تمييز الدبلوماسية الشعبية بين دول المغرب العربي، كما أنها تمكن الجهات الأمنية من معرفة وتلافي المهددات الأمنية قبل وقوعها؛
- ✓ يؤدي نشاط تجارة الحدود إلى استقرار المناطق الحدودية من الناحية الأمنية الاقتصادية والإجتماعية مما يحفز قاطني تلك المناطق النائية إلى التوأمة فيها وعدم هجر قراهم؛
- ✓ قيام نشاط تجارة الحدود يؤدي إلى استقرار مواطني المناطق الحدودية ويضمن تواجدهم المستمر بمناطقهم وعدم هجرها مما يساعد على توفير فرص العمل لهم وتجمعهم في تجمعات سكانية مستقرة؛
- ✓ تلعب تجارة الحدود دوراً مهماً في ضبط العمل في مجال التجارة العابرة أو التبادل الحدودي للسلع معاً للتهرير عبر تنظيم المخططات الجمركية وتفعيل ضوابط المعايير والجودة؛
- ✓ تعتبر تجارة الحدود وسيلة فاعلة لنقل الثقافات وتطوير علاقات حسن الجوار بين دول المغرب العربي؛

## 3. التحديات التي تواجه تحقيق التكامل الاقتصادي، الاجتماعي والأمني بين دول المغرب العربي

لا شك أن المشاكل والهazards التي عرفتها العلاقات السياسية بين دول المغرب العربي كان لها التأثير الأكبر في تعطيل مشروع التكامل بين هذه الدول، ولعل أهم هذه الأسباب:

### 3.1. العوائق والعرقل الساسية

أ. اختلاف الأنظمة السياسية في الدول المغاربية: وبعد من أهم معوقات الدخول في أي نشاط مشترك يمكن أن يؤدي إلى تحقيق تكامل اقتصادي بين دول المغرب العربي، لأن هذه الأنظمة تضع المصلحة الفردية والآنية فوق المصلحة القومية الحضارية بعيدة المدى، فالعلاقات بين دول المغرب العربي مرت بالعديد من المراحل:

ب. ضعف أو غياب الإرادة السياسية: إن عملية التكامل الاقتصادي المغربي لا يمكن أن تتحقق إلا إذا توفرت الإرادة السياسية المغربية التي تقبل بمبادأ التكامل، وتعمل على تنفيذ القرارات والخطوات التي تصب في هذا الاتجاه، كما يتطلب الأمر قدرًا من التفاهم السياسي خصوصاً عندما يتعلق الأمر بقضايا حساسة؛

ج. قضية الصحراء الغربية: وتعتبر من أهم العوامل المعرقلة لقيام تكامل مغربي، وقد أدت هذه القضية إلى تدهور العلاقات الجزائرية المغربية، الأمر الذي كان لها انعكاسات سلبية على مشروع التكامل، حيث طلب المغرب تجميد مؤسسات الاتحاد أثناء فترة رئاسة الجزائر لها بسبب موقعها اتجاه قضية الصحراء الغربية<sup>xviii</sup>؛

د. الأزمة السياسية والأمنية في الجزائر: إن الأزمة التي عرفتها الجزائر خلال السبعينيات كان لها انعكاسات سلبية على مسار التكامل من ثلاثة أوجه، الأول أن الجزائر خلال هذه الفترة كانت تتولى رئاسة المجلس، وبالتالي كانت منشغلة أكثر بأوضاعها الداخلية، أما الوجه الثاني فكان خوف الدول المغاربية الأخرى من انتقال الأزمة إليها، في حين أن الوجه الثالث فهو عدم امكانية قيام تكامل مغربي بدون الجزائر نظراً لوقعها الاستراتيجي في المنطقة.

### 3. العرقل الاقتصادي:

من بين ألم التحديات الاقتصادية التي تواجهها دول المغرب العربي نذكر:

أ. تراجع مستويات البطالة في المنطقة المغاربية، ضعف المستوى التأهيلي للموارد البشرية وتقويتها، وضعف مستوى تعليمها، وهذا من شأنه أن يؤثر سلباً على تدني مستوى الإنتاجية وعدم المقدرة على مواجهة المنافسة الخارجية؛

ب. تعرف الاقتصاديات المغاربية اختلافات هيكلية كبيرة في موازین مدفعاعها الخارجية وموازین تجارتها الخارجية، وحتى في موازناتها الحكومية غالباً ما تحقق عجزاً دائم ومستمر؛

ج. احتلال التركيبة الميكيلية السلعية الصادرات وواردات هذه البلدان، إذ ينبع منها تركز صادراتها على إنتاج وتصدير بعض الخامات (البترول والغاز الطبيعي) وبعض الموارد المنجمية وتستورد تقريباً كل أنواع السلع والخدمات والتكنولوجيا<sup>xix</sup>؛

د. ارتباط وتبعية الأسواق المغاربية ارتباطاً وثيقاً بأسواق البلدان الرأسمالية المتقدمة، وخاصة البلدان الاستعمارية الأوروبية السابقة تصديرها واستيرادها ، وكذا تبعية تقنية ومالية

هـ. تضاعف حدة المديونية الخارجية للمنطقة وخدمات الدين الخارجية، مما أثر سلباً على وثائق التنمية الاقتصادية في المنطقة، نتيجة ضعف مقدراتها الادخارية من جهة ومتطلبات تمويل تنميتها من جهة أخرى؛

و. ضعف أداء وإمكانيات المنطقة في جلب الاستثمارات الأجنبية المباشرة، والتي يعول عليها الكثير في توفير رؤوس الأموال اللازمة للتنمية، أين تتنافسها في ذلك مناطق أخرى في العالم، كالمنطقة الآسيوية والصينخصوصاً، ومنطقة أوروبا الوسطى والشرقية و منطقة أمريكا اللاتينية فهي بذلك لا تحظى إلا بجانب ضئيل جداً من هذه الاستثمارات<sup>xx</sup>؛

يـ. صعوبة إيجاد أسواق جهوية ودولية لامتصاص السلع المغاربية، خاصة الصناعية منها، وذلك للتراجع الذي يعرفه الاقتصاد العالمي، بتراجع مستويات النمو الاقتصادي في البلدان الصناعية المتقدمة وحتى لدى البلدان النامية لأخرى، وإلى تزايد حدة السياسات الحبائية المفروضة من طرف هذه البلدان على السلع القادمة من البلدان المغاربية.

### الخاتمة:

على ضوء ما تقدم في بحثنا هذا استخلصنا الأهمية العظيمة للتجارة عبر الحدود في تحقيق التكامل الاقتصادي الاجتماعي، والأمني ومن ثم تنمية المناطق الحدودية من خلال زيادة الانتاج والتصدير إلى الدول المجاورة والذي يمنح العاملين في مجال تجارة الحدود الشعور بالصالح الخاص ويساعد في تقوية العلاقات الاقتصادية، السياسية والاجتماعية بين دول المغرب العربي علامة على ذلك فإن تنظيم هذه التجارة يوفر الاستقرار الأمني وينحد من ظاهرة التهريب.

وفي هذا الاطار وجب على دول المغرب العربي والجزائر في مقدمتها باعتبارها تحتل موقعًا استراتيجياً مهمًا، تكشف الجهد لتحرير وتطوير تجارة الحدود باعتبارها خطوة أساسية لتحقيق الانسجام والتكميل بين دول المغرب العربي في جميع الحالات وتنمية المناطق الحدودية بما.

المراجع:

- 1) الحامد ي عيدون، أمن الحدود و تداعياته الجيو سياسية على الجزائرية ، رسالة ماجستير في العلوم السياسية وال العلاقات الدولية، تخصص: الدراسات السياسية المقارنة، كلية الحقوق والعلوم السياسية ، جامعة المسيلة ، جامعة المسيلة ، 2014/2015.
- 2) النعمان عبد الله الطيب، تجارة الحدود، وزارة التجارة، إدارة تجارة الحدود، 2008.
- 3) إبراهيم محمد عبد الرحيم إدريس، دور تجارة الحدود في التنمية الاقتصادية في السودان دراسة حالة ولايات دارفور 2003-2015، رسالة مقدمة لنيل درجة الدكتوراه، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا، 2015.
- 4) بشير الجيلي، ورقة بحثية مقدمة للمشاركة في مؤتمر: التجارة عبر الحدود في أفريقيا وبين جمهورية السودان وجنوب السودان، مايو 2013 .
- 5) جريبي السبتي و د.بوحدنة آمنة، أثر تجارة الحدود على التنمية المحلية في المناطق الحدودية،ورقة بحثية مقدمة للمشاركة في المؤتمر الدولي : تنمية وتطوير المناطق الحدودية : الواقع وآفاق ،جامعة محمد الشري夫 مساعدية- سوق أهراس-، 17/11/2016.
- 6) حرم محمد بدوي محمد وعبد العظيم سليمان المهل ، دور تجارة الحدود في التبادل التجاري بين ولاية النيل الأزرق وأثيوبيا (2002-2012) مجلة العلوم الاقتصادية (2)، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا.2015.
- 7) علي جدو آدم، الجمارك وتجارة الحدود، الإدارية العامة للجمارك، إدارة التخطيط والتنظيم والبحوث، 2013.
- 8) عبد الرحمن تيشوري، التكامل الاقتصادي العربي في مواجهة التحديات،الحوار المتعدد، محور الادارة والاقتصاد، نوفمبر 2005 .
- 9) طارق عبد الله أحمد منقوش: رؤى مستقبليّة لبناء القدرة التنافسيّة لقطاع الزراعة المغاري في الأسواق الدوليّة، المكتبة العصرية، المنصورة- مصر، 2013 .
- 10) فيصل هلوبي، إقامة منطقة التجارة الحرة المغاربية كمدخل لتحقيق التكامل الاقتصادي بين دول المغرب العربي في ظل التحديات الاقتصادية الدوليّة الراهنة،مجلة الباحث عدد، 2014.
- 11) فريد أحمد سليمان قبلان، "مشكلات الاستثمار الأجنبي المباشر في الوطن العربي ووسائل التغطية عليها"،أطروحة دكتوراه في الاقتصاد، معهد البحوث و الدراسات العربية، القاهرة، 2006.
- 12) محمد الشكري، تجربة التكامل الاقتصادي بين الاتحاد المغاربي،ورقة مقدمة ضمن مؤتمر المصرف العربي السنوي، 7 - 8 نوفمبر 2007 ، الدوحة- قطر.
- 13) مدحت القرishi ، التنمية الاقتصادية : نظريات و سياسات و موضوعات ، ط1، دار وائل للنشر ، عمان ،الأردن، 2007.
- 14) مسيح ابوب وداحسن طيار، عملية تربية المناطق الحدودية والعقبات التي تواجهها -تجربة الهند-، ورقة بحثية مقدمة للمشاركة في المؤتمر الدولي : تنمية وتطوير المناطق الحدودية : الواقع وآفاق ،جامعة محمد الشري夫 مساعدية- سوق أهراس-، 17/11/2016.
- 15) محمد فاروق صالح زعرب، تنمية وتطوير المناطق الحدودية -حالة دراسة الشريط الحدودي المشترك بين مصر وقطاع غزة، مذكرة ماجستير، الجامعة الإسلامية، غزة، 2014.
- 16) محمد عبد السلام، أمن الحدود في المنطقة العربية، مركز شرکاء التنمية بحوث، استشارات وتدريب، مصر، ندوة أمن الحدود في المنطقة العربية، 2011.
- 17) محمد الأمين ولد أحمد جدو ، تطوير التجارة الخارجية المغاربية لدعم التكامل الاقتصادي، مكتبة معهد البحوث و الدراسات العربية ، مصر، 2009.
- 18) معطيات الأمانة العامة لاتحاد المغرب العربي على الموقع الإلكتروني : [www.magharebarabe.com](http://www.magharebarabe.com)
- 19) منتدى الطالب، مفهوم التموي وتنمية الاقتصاد، <http://forum.univbiskra.net/index.php?topic=5032.0>

<sup>i</sup> عبد الرحمن تيشوري، التكامل الاقتصادي العربي في مواجهة التحديات،الحوار المتعدد، محور الادارة والاقتصاد، نوفمبر 2005 .

<sup>ii</sup> محمد الشكري، تجربة التكامل الاقتصادي عن الاتحاد المغاربي، ورقة مقدمة ضمن المؤتمر المغربي العربي السنوي، 7 - 8 نوفمبر 2007 ، الدوحة- قطر، ص 08.

<sup>iii</sup> محمد الشكري، مرجع سابق، ص 10-11.

- <sup>iv</sup> محمد الأمين ولد أحمد جدو، أثر المتغيرات العالمية الجديدة في ديناميكي التكامل الاقتصادي في المغرب العربي، مجلة المستقبل العربي، العدد 268 ، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، جوان 2001 ،ص 30.
- <sup>v</sup> فيصل هلوبي، إقامة منطقة التجارة الحرة المغاربية كمدخل لتحقيق التكامل الاقتصادي بين دول المغرب العربي في ظل التحديات الاقتصادية الدولية الراهنة، مجلة الباحث عدد 14، 2014، ص 191.
- <sup>vi</sup> معطيات الأمانة العامة لاتحاد المغرب العربي على الموقع الإلكتروني : [www.magharebarabe.com](http://www.magharebarabe.com)
- <sup>vii</sup> علي جدو آدم، الجمارك وتجارة الحدود، الإدارية العامة للجمارك، إدارة التخطيط والتنظيم والبحوث، 2013.
- <sup>viii</sup> حرم محمد بدوي محمد عبد العظيم سليمان المهل ، دور تجارة الحدود في التبادل التجاري بين ولاية الأزرق وأثيوبيا (2002-2012) مجلة العلوم الاقتصادية (2)، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا.
- <sup>ix</sup> النعمان عبد الله الطيب، تجارة الحدود، وزارة التجارة، إدارة تجارة الحدود، 2008.
- <sup>x</sup> إبراهيم محمد عبد الرحيم إدريس، دور تجارة الحدود في التنمية الاقتصادية في السودان دراسة حالة ولايات دارفور 2003-2015، رسالة مقدمة لنيل درجة الدكتوراه، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا، 2015، ص 127.
- <sup>xi</sup> بشير الجيلي، ورقة بحثية مقدمة للمشاركة في مؤتمر: التجارة عبر الحدود في أفريقيا وبين جمهورية السودان وجنوب السودان، مايو 2013.
- <sup>xii</sup> أ. جوبي الستي و د. بوخدنة آمنة، أثر تجارة الحدود على التنمية المحلية في المناطق الحدودية، ورقة بحثية مقدمة للمشاركة في المؤتمر الدولي: تنمية وتطوير المناطق الحدودية : واقع وآفاق ،جامعة محمد الشريف مساعدة- سوق أهراس-،16/11/2016.
- <sup>xiii</sup> منتدى الطالب، مفهوم التموي و التنمية الاقتصادية، <http://forum.univbiskra.net/index.php?topic=5032.0>
- <sup>xiv</sup> مسيح ايوب ود.احسن طيار، عملية تنمية المناطق الحدودية والعقبات التي تواجهها -تجربة الهند-،ورقة بحثية مقدمة للمشاركة في المؤتمر الدولي: تنمية وتطوير المناطق الحدودية : واقع وآفاق ،جامعة محمد الشريف مساعدة- سوق أهراس-،16/11/2016.
- <sup>xv</sup> محمد عبد السلام، أمن الحدود في المنطقة العربية، مركز شركاء التنمية بمدحث، استشارات وتدريب، مصر، ندوة أمن الحدود في المنطقة العربية، 2011.
- <sup>xvi</sup> الحامد ي عيدون ، امن الحدود و تداعياته الجيو سياسية على الجزائرية ، رسالة ماجستير في العلوم السياسية و العلاقات الدولية ، تخصص: الدراسات السياسية المقارنة، كلية الحقوق و العلوم السياسية ، جامعة المسيلة ، 2014/2015 ، ص 35.
- <sup>xvii</sup> محمد فاروق صالح زعرب، تنمية وتطوير المناطق الحدودية -حالة دراسة الشريط الحدودي المشترك بين مصر وقطاع غزة، مذكرة ماجستير، الجامعة الإسلامية، غزة، 2014، ص: 68.
- <sup>xviii</sup> فيصل هلوبي، مرجع سابق.
- <sup>xix</sup> محمد الأمين ولد أحمد جدو ، تطوير التجارة الخارجية المغاربية لدعم التكامل الاقتصادي، مكتبة معهد البحث و الدراسات العربية ، مصر ، 2009 ، ص 44.
- <sup>xx</sup> فريد أحمد سليمان قبلان، "مشكلات الاستثمار الأجنبي المباشر في الوطن العربي و وسائل التغلب عليها"، أطروحة دكتوراه في الاقتصاد، معهد البحث و الدراسات العربية، القا هرة، 2006، ص 183.