دور تكنولوجيا المعلومات في تنمية كفاءة آداء الادارة الرياضية الجزائرية.

# The role of information technology in developing the efficiency of the performance of the Algerian sports administration

 $^{3}$  سلامي عبد الرحيم  $^{1}$ ، العيداني فؤاد  $^{2}$ ، العلمي نذير  $^{3}$ 

sellabderr@yahoo.fr 1، جامعة عبد الحميد مهري –قسنطينة 2، الجزائر.

laindani\_fouad@yahoo.fr <sup>2</sup>، جامعة محمد الشريف مساعديه –سوق أهراس، الجزائر.

nadhir.leulmi@univ-constantine2.dz <sup>3</sup> جامعة قسنطينة2، الجزائر.

مخبر خبرة و تحليل التفوق الرياضي ( LEAPS)

تاريخ النشر: 2021/09/27	تاريخ القبول: 2021/09/07	تاريخ الارسال:2021/06/08

#### ملخص الدراسة:

تبرز هذه الدراسة في أهمية تبني وجود تكنولوجيا المعلومات في دولة الجزائر، فقد أصبحت الوسائل التكنولوجية في وقتنا الحاضر متواجدة في كل مكان ابتداءا من البيت، المدرسة والجامعة إلى مؤسسات الدولة كافة ومنشآت القطاع الخاص، فهي ضرورة من ضروريات الحياة المعاصرة. وعلى هذا الأساس فقد ساهمت دراستنا في التعرف على مفهوم تكنولوجيا المعلومات ودورها في تحسين كفاءة الأداء الإداري بالمؤسسات الرياضية الجزائرية، والتعرف على أكثر أجهزة تكنولوجيا المعلومات استخداما في مجال الإدارة الرياضية، وقد تكونت عينة الدراسة من الاداريين والعاملين ببعض المؤسسات الرياضية الوزارة الشباب والرياضة وكان عددهم (60) فرد، واعتمد الباحثون على المنهج الوصفي باستخدام الاستبيان كأداة لجمع المعلومات، وقد كان طرح الشكالية البحث كالتالى:

-ما دور تكنولوجيا المعلومات في تحسين أداء الإدارة الرياضية بالمؤسسات الرياضية؟ 2-ما أكثر أجهزة تكنولوجيا المعلومات استخداما في مجال الإدارة الرياضية؟

الباحث المرسل: العلمي نذير البريد الالكتروني: nadhir.leulmi@univ-constantine2.dz

59

حيث شملت مجموعة من الفقرات بلغ عددها (30) فقرة تقيس دور تكنولوجيا المعلومات في تحسين الادارة الرياضية، حيث قاست الفقرات من (1 الى 15) دور تكنولوجيا المعلومات، والفقرات من (16 الى 30) استخدمت الحاسب الالي في المجال الرياضي.

# وقد خلصت النتائج عن الآتي:

-أن تكنولوجيا المعلومات تعمل على تحسين أداء الادارة الرياضية في بعض المؤسسات الرياضية. -أن أكثر أجهزة تكنولوجيا المعلومات استخداما في مجال الإدارة الرياضية ببعض المؤسسات هو الحاسب الالى وربطها بشبكة الانترنيت

الكلمات الدالة: تكنولوجيا المعلومات-الإدارة الرياضية-الحاسب الآلى-شبكة الانترنت.

#### Abstract:

This study underlines the importance of adopting the presence of information technologies in the country of Algeria, because technological means have become in our time everywhere from home, school and university to all public institutions and private sector establishments, as it is one of the necessities of contemporary life.

On this basis, our study helped to identify the concept of information technology and its role in improving the efficiency of administrative performance in Algerian sports institutions, and to identify the computer devices most used in the field of sports management. The study sample consisted of administrators and workers of some sports institutions affiliated with the Ministry of Youth and Sports, and their number was (60) people, and the researchers adopted the descriptive approach using the questionnaire as an information gathering tool. The research problem was presented as follows:

- 1-What is the role of information technologies in improving the performance of sports management in sports institutions?
- 2-What are the most used computer devices in the field of sports management?

When it included a group of (30) paragraphs measuring the role of information technology in improving sport management, paragraphs (1 to 15) measuring the role of information technology, and paragraphs (16-30) used computers in sports.

The results are as follows:

-This information technology amis to improve the performance of sports management in certain sports institutions.

-The most widely used computer devices in the field of sports management in some institutions is the computer and linking it to the Internet.

**Key words**: information technology - sports management - computer - internet.

# 1-مقدمة واشكالية:

إن إدخال تكنولوجيا المعلومات وتقنيات الاتصال الحديثة واستخدامها في المجال الرياضي ينبغي أن يكون جزءا من تغير كلي وتحديد شامل في العملية الادارية وفي البنية التعليمية، ولا يمكن تحقيق أهدافها إذا ظلت البيئة التقليدية على حالها، ولذا ينبغي أن نعيد النظر في بنية الادارة الرياضية بصورة خاصة وإطارها ووسائلها إعادة كلية، وأن تكون هناك نظرة شاملة جديدة قائمة على أسس علمية تجد تكنولوجيا المعلومات وتقنيات الاتصال الحديثة مكانها فيها.

فتكنولوجيا المعلومات تعتمد على استخدام الآلات التكنولوجية الحديثة في جمع البيانات ومعالجتها ،وتجهيز وتوصيل المعلومات قد تكون وسيلة فعالة ولازمة في عالم اليوم لمقابلة التحديات المعرفية والتغيرات المتواترة من أجل تطوير الفرد في المجال الرياضي ، وإطلاق قدراته ومواهبه وتجديد خبراته ومعارفه عبر التعلم والخبرة والتربية التي تستهدف الفئات المهنية، والطبقات الاجتماعية لأن دور تكنولوجيا المعلومات في تحسين الادارة الرياضية تقي الإنسان الرياضي من سلبياته ونقائصه وتزيد من إنسانيته التي تنمو بالعقل والفكر والعمل لأن الادارة الرياضية تعتبر من أهم العناصر في تحقيق النجاحات في التسيير وتقودنا الى الفوز بالبطولات في المنافسات الرياضية.

فقد بدأ الاهتمام بقطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصال في الجزائر حديثاً، وتعمل الجزائر على تطوير هذا القطاع وجعله في صميم استراتيجياتها، وانتهجت سياسة الانفتاح والإصلاح الشامل لترقيته والرقي إلى تنمية سياسية واقتصادية واجتماعية، ورغم الجهود الحثيثة المبذولة في سبيل تطوير قطاع تكنولوجيا المعلومات، إلا أن الجزائر لا تزال تعاني تأخراً ملموساً مقارنة بغيرها من الدول. وقد لاحظ الباحث من خلال عمله في مجال التربية البدنية والرياضية وحصوله على معلومات متعلقة بعمل الاتحاديات والمؤسسات الرياضية بالجزائر أن ما تقدمه هذه المؤسسات الرياضية بستوياتها المختلفة تعد نمطا محدودا من الاداء الاداري في المجال الرياضي، وهو نمط بطيء لا يجاري التكيف مع هذه المتغيرات والذي قد يؤدي بالإنسان الى التخلف عن الركب ويكون في مؤخرة المنافسات والبطولات الرياضية.

مع ملاحظة أن الدول العظمى تسعى لإيجاد الإمكانيات المناسبة التي تخدم الرياضة وتلبي متطلباتها لمواجهة التطور المعرفي والتكنولوجي ومواكبة التنمية والتطور السريع، وقد قطعت الدول المتقدمة أشواطا جيدة في مجال تجديد المعلومات والتناسق مع العصر ومواكبته في المجال الرياضي. فكثير من الفرق الرياضية بالجزائر فقدت احراز الفوز في المنافسات والبطولات الرياضية المحتلفة، وقد يرجع ذلك الى الخلل في النواحي الادارية أو لعدم المواكبة في استخدام التكنولوجيا في مجال الادارة الرياضية وهذا ما يقودنا الى طرح التساؤل التالى:

الرياضية بالمؤسسات الرياضية؛ 1ما دور تكنولوجيا المعلومات في تحسين أداء الإدارة الرياضية بالمؤسسات الرياضية؛

2-ما أكثر أجهزة تكنولوجيا المعلومات استخداما في مجال الإدارة الرياضية؟

#### 2-فرضيات الدراسة:

1-تكنولوجيا المعلومات لها دور فعال في تحسين أداء الادارة الرياضية بالمؤسسات الرياضية.

2-التعرف على أجهزة تكنولوجيا المعلومات الأكثر استخداما في مجال الادارة الرياضية.

# 3-أهمية الدراسة:

# 1-3-من الناحية العلمية:

تنبع أهمية هذه الدراسة من أهمية تبني وجود تكنولوجيا المعلومات في دولة الجزائر، فقد أصبحت الوسائل التكنولوجية في وقتنا الحاضر متواجدة في كل مكان ابتداءا من البيت، المدرسة والجامعة إلى مؤسسات الدولة كافة ومنشآت القطاع الخاص، فهي ضرورة من ضروريات الحياة المعاصرة.

#### 2-3-من الناحية العملية:

-تساهم هذه الدراسة في لفت انتباه المسؤولين عن الرياضة الى أهمية تكنولوجيا المعلومات. -تسهم هذه الدراسة الى لفت انتباه الإداريين في الأندية والاتحاديات الرياضية الى أهمية إستخدام تكنولوجيا المعلومات والتقنيات الحديثة في مجال الإدارة الرياضية الحديثة.

#### 4-أهداف الدراسة:

تهدف هذه الدراسة إلى التعرف على مفهوم وواقع تكنولوجيا المعلومات ودورها في تحسين كفاءة الأداء الإداري بالمؤسسات الرياضية الجزائرية، كما تهدف دراستنا الى التعرف على أكثر أجهزة تكنولوجيا المعلومات استخداما في مجال الإدارة الرياضية بالمؤسسات.

#### 5-مصطلحات البحث:

#### -تكنولوجيا المعلومات:

#### -تكنولوجيا:

-لغة: اشتق العرب تقنية لأصحاب الحرف التي ظهرت في دمشق ابان حكم بني أمية، وفي زمن الحروب الصليبية اقتبس الصليبيون هذه الكلمة وأضافوا اليها كلمة logy وهي تعني علم اللاتينية فأصبحت تكنولوجي technology التي تتكون من شقين techne تقابل تقنيا في العربية ثم أضيف لها logy، وهذا ما أورده المؤرخ الدمشقي في كتابه عن التجارة والحرف في عهد بني أمية، هذا من ناحية الأصل التاريخي لكلمة تقنية وتكنولوجيا (محمد ناجي القذافي، 2002).

-التعريف الاصطلاحي: مجموعة من المعارف والخبرات والمهارات اللازمة لتصنيع منتوج أو منتجات معينة (محمد مسن، 2001، ص83).

-التعريف الاجرائي: هي جزء من المعرفة العلمية والتي يكتسبها الانسان عن طريق التجارب العلمية والخبرات عن طريق البحث العلمي.

#### -المعلومات:

- -لغة: هي كلمة مشتقة من علم وتدور معاني مشتقات هذه المادة في العقل ووظائفه، أي القدرة على إدراك طبيعة الأمور والمعرفة (بشير العلاق، 2007، ص13).
- -التعريف الاصطلاحي: تعنى البيانات التي تم اعدادها لتصبح في شكل أكثر نفعا للفرد مستقبلها والتي لها قيمة محركة في الاستخدام الحالي أو الموقع في القرارات التي يتم اتخاذها (إبراهيم سلطان، 2005، ص 43).
- -تكنولوجيا المعلومات: يعرفها المجلس الاستشاري للبحوث والتطوير التطبيقي على أنها: الجوانب العلمية والفنية والهندسية والأساليب الإدارية المستخدمة في تناول ومعالجة المعلومات، وتطبيقاتها والحواسيب وتفاعلها مع الانسان، والآلات والقضايا الاجتماعية والاقتصادية والثقافية المرتبطة بها (الحبوشي عبد الناصر، 2011، ص66).

#### -الإدارة:

- -لغة: حسب القاموس تعنى "السبيل" (دانيال ريغ،1983، ص187)
- -التعريف الاصطلاحي: هي هيئة أو منظمة تتألف من شخص أو عدة أشخاص يتحملون مسؤولية تسيير عمل أو هيكل أو برنامج.

#### -الإدارة الرياضية:

- -التعريف الاصطلاحي: يعرفها "سونس كيلي، بلاتشوبيتل ،1990": هي المهارات المرتبطة بالتخطيط والتنظيم والتوجيه والمتابعة والميزانيات والقيادة والتقييم داخل هيئة تقدم رياضة أو أنشطة بدنية أو ترويحية (إبراهيم عبد العزيز شيحا،1983، ص41).
- -التعريف الاجرائي: هو مجموعة من الأشخاص يمارسون مهام إدارية تحكمهم قوانين منظمة في إطار الجانب الرياضي.

#### 6–الدراسات السابقة والمشابّهة:

•دراسة " أيمن محمد صبح ومحمود حسن ( 2010 م)" بعنوان : دور تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في معالجة التعثر الأكاديمي لدى طلبة جامعة الاقصى بفلسطين ، هدفت الدراسة لمعرفة دور تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في المجال الأكاديمي ، أستخدم المنهج الوصفي والاستبانة كأداة لجمع البيانات ، تكونت العينة من طلاب جامعة الاقصى بفلسطين ، وقد توصلت الدراسة الى النتائج التالية:-

-تكنولوجيا المعلومات تسهم في معالجة التعثر الأكاديمي.

-تكنولوجيا الاتصالات تساعد على حل مشاكل التعثر الأكاديمي

-تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من أهم الوسائل التي يجب استخدامها في العصر الحالي في المجال الأكاديمي.

•دراسة "فيروز مصلح محمد الضمور (2003 م) "بعنوان : أثر استخدام تكنولوجيا المعلومات على الإبداع التنظيمي في الشركات الصناعية الأردنية هدفت الدراسة إلى التعرف على واقع استخدام تكنولوجيا المعلومات في الشركات الصناعية الأردنية وتأثيرها على الإبداع التنظيمي. وقد توصلت الدراسة إلى النتائج التالية:

1-أثبتت نتائج الدراسة وجود علاقة ايجابية بين تكنولوجيا المعلومات والإبداع التنظيمي.

2-وجود علاقة ايجابية بين تكنولوجيا المعلومات والثقافة المؤسسية السائدة.

3-وجود علاقة ايجابية بين تكنولوجيا المعلومات وبيئة العمل الداخلية (تصميم المؤسسة) .

(رسالة دكتوراه غير منشورة- كلية التربية الرياضية - جامعة حلوان2006)

بعنوان مؤشرات ذكاء الإداري الرياضي في ضوء نظرية الذكاء المتعدد، هدف البحث الى التوصل الى بروفيلات الذكاء المتعدد لدي الاداريين الرياضيين ووضع مقياس مقنن لاستخدامه لمعرفة الذكاءات المتعددة للإداري الرياضي وكذلك إلقاء الضوء على الذكاءات المختلفة التي يمتلكها الإداري الرياضي.

منهج البحث :استخدم الباحث المنهج الوصفي لاتفاقه مع عينة الدراسة حيث بلغ إجمالي العينة 80 إداري تم اختيارهم بالطريقة العشوائية من إداري الفرق بالندية المصرية حيث روعي عامل السن - عامل الجنس (رجال - سيدات- نوع النشاط القائم عليه).

تعرض الدراسات السابقة والمشابحة بطريقة منهجية لتحلل وتناقش في ضوء الهدف والمنهج المتبع ومجتمع وعينة الدراسة والوسائل المتبعة والنتائج.

نتائج الدراسة :-نشر فكرة الذكاءات المتعددة وتطبيقاتها بالمجال الرياضي بصفة عامة (تدريب -تدريس وغيرها)

- تطوير المنهاج التعليمي الخاص بتأهيل العاملين بالمجال الرياضي يعمل على تنشيط وتنمية الذكاءات المتعددة لديهم.

-تقويم الإداريين العاملين بالمجال الرياضي بالاستناد الى ذكاءاتهم وبالتالي العمل على تنميتهم وتأهيلهم تطبيق قائمة مؤشرات ذكاءات الإداري المتعددة على طلاب قسم الإدارة الرياضية تطبيق قائمة المؤشرات على العاملين بالمجال الإداري الرياضي في الهيئات المختلفة للتوصل الى وضع برامج تأهيل مناسبة لتنميتهم وتنشيط ذكاءاتهم

•دراسة " نجلاء لبيب معوض (2003 م)" بعنوان : برنامج حاسب آلي لتقييم مناطق الاتحادات الرياضية بجمهورية مصر العربية.

وهدفت إلى وضع تصور مقترح لتقييم أداء مناطق الاتحادات الرياضية

تكونت العينة من (30) اتحاد واستخدم المنهج الوصفي لجمع البيانات، وكانت أهم نتائجها: برنامج الحاسب الآلي المقترح يعتمد على قائمة عناصر أسئلة لتقيم فروع الاتحادات الرياضية ب (ج .م .ع) بالحاسب الآلي.

#### 7-الاجراءات الميدانية للدراسة:

7-1-المنهج المتبع: اعتمد الباحث على المنهج الوصفي قصد الالمام بجوانب العمل والتحقق من صحة أو خطأ الفرضيات المطروحة في البداية، وكونه الأنسب لموضوع الدراسة.

7-2-مجتمع الدراسة: يمثل مجتمع الدراسة الفئة التي نريد إقامة العمل التطبيقي عليها وفق المنهج المختار والمناسب لها بحيث تمثل مجتمع البحث في الموظفين والاداريين التابعين بمديرية الشباب والرياضة بولاية الطارف وسوق أهراس.

7-3-عينة الدراسة: اختيرت العينة بطريقة عشوائية متكونة من (70) شخص من الموظفين والاداريين العاملين بوزارة الشباب والرياضة.

#### 7-4-متغيرات الدراسة:

-المتغير المستقل: تكنولوجيا المعلومات

-المتغير التابع: أداء الإدارة الرياضية.

# 5-7 - مجالات الدراسة:

أ-المجال الزماني: استغرق العمل مدة شهرين من 2019/02/03 إلى غاية 2019/03/05

ب-المجال المكاني: مديرية الشباب والرياضة والرابطات الولائية بولاية الطارف وسوق أهراس.

ج-الجال البشري: 70 شخص من موظفين واداريين بقطاع الشباب والرياضة

#### 7-6-أدوات الدراسة:

-الدراسة النظرية: والمتمثلة في المصادر والمراجع من كتب ومجلات ومذكرات.

-الاستبيان: تم بناء استبيان شمل مجموعة من الفقرات بلغ عددها (30) فقرة تقيس دور تكنولوجيا المعلومات في تحسين الادارة الرياضية، حيث قاست الفقرات من (1 الى 15) دور تكنولوجيا المعلومات، والفقرات من (16لى 30) استخدمت الحاسب الآلي في المجال الرياضي.

# 7-7-الأسس العلمية لأدوات الدراسة:

-صدق الأداة: تم عرض الاستبيان في صورته الأولية على عدد من المحكمين المختصين للتعرف على ملائمته لأهداف الدراسة، حيث أبدوا بعض الملاحظات والتعديلات قام الباحث بإجرائها ليصبح الاستبيان بشكله النهائي مكون من (30) عبارة تمثل محورين.

كما قام الباحث بتطبيق الاستبيان استطلاعيًا على عينة مكونة من (10) متخصصين من خارج عينة الدراسة، وعالج البيانات بمعادلة بيرسون للارتباط

من خلال الجدول رقم (01) قمنا بإجراء الشروط والأسس العلمية والتي تتمثل في الصدق والثبات.

معامل الثبات معام	المحور معامل الثبات معامل الص	معامل الصدق
94 0.86	0.94 الأول	0.94
96 0.87	الثاني 0.87	0.96

# 8-عرض وتحليل ومناقشة النتائج في ضوء الفرضيات:

8-1-التساؤل الأول: ما دور تكنولوجيا المعلومات في تحسين أداء الإدارة الرياضية بالمؤسسات الرياضية؟

بعد تبويب البيانات ومعالجتها باستخدام التكرارات والنسبة المؤوية بدت النتائج على النحو الذي تشير إليه بيانات الجدول رقم (2) أدناه:

جدول رقم (2) يوضح التكرارات والنسب المئوية لإجابات المفحوصين عن دور تكنولوجيا المعلومات في تحسين الإدارة الرياضية

موافــق	موافــق غير موافــق		م	العبـــارة	الرقم
%14.28	10	%85.71	60	تكنولوجيا المعلومات تعمل على	01
				تزويد المؤسسة الرياضية بالمعلومات	
				مما يساعد على إدارتما.	
%5.71	04	%94.28	66	تكنولوجيا المعلومات تعتبر المحرك	02
				الرئيسي للعمل الاداري بالمؤسسة	
				الرياضية.	
%10	07	%90	63	تكنولوجيا المعلومات توفر	03

# دور تكنولوجيا المعلومات في تنمية كفاءة آداء الادارة الرياضية الجزائرية.

	معلومات اضافية عن السباقات				
	والمنافسات الدولية والقارية.				
04	تكنولوجيا المعلومات تساهم في	57	%81.42	13	%18.57
	تحسين رضا العاملين بالمؤسسات				
	الرياضية.				
05	تكنولوجيا المعلومات تتيح للعاملين	55	%78.57	15	%21.42
	في المجال الرياضي امكانية البحث				
	والتطور.				
06	تقنية المعلومات تساعد في الرقابة	60	%85.71	10	%14.28
	على الاداء الرياضي.				
07	تكنولوجيا المعلومات تستخدم في	56	%80	14	%20
	تقويم الأداء بالمؤسسات الرياضية.				
08	توفير المعلومات يؤدي الى رفع	58	82.855	12	%17.15
	الأداء الوظيفي للعاملين				
	بالاتحاديات والاندية الرياضية.				
09	تقنية المعلومات تساهم في	62	%88.57	08	%11.43
	إكساب الاداريين المهارات				
	القيادية.				
10	تكنولوجيا المعلومات تعمل على	63	%90	07	105
	زيادة القدرات الادارية.				
11	تقنية المعلومات تتيح للإداريين	55	%78.57	15	%21.42
	الرياضيين الاتصال بالرياضيين				
	العالميين عبر الانترنت.				

12	يوفر استخدام تكنولوجيا	67	%95.71	03	%4.29
	المعلومات في				
	الإدارة الرياضية الوقت والجهد				
13	تساعد تكنولوجيا المعلومات على	64	91.42	06	%8.58
	الاحتفاظ بالبيانات الإدارية				
	بكفاءة.				
14	تحد تكنولوجيا المعلومات من	57	%81.42	13	18.57
	الإجراءات				
	الروتينية التي تعيق انجاز العمل				
	الإداري				
15	تزايد أجهزة الاتصال التقنية في	62	%88.57	08	%11.43
	الاندية الرياضية والمؤسسات				
	الرياضية يسهل تبادل المعلومات				
	فيما بينها.				

يلاحظ من الجدول رقم (2) أعلاه ان إجابات المفحوصين أكدت أن تكنولوجيا المعلومات تعمل على تحسين أداء الادارة الرياضية بالمؤسسات الرياضية، وقد انحصرت نسبة الاجابات بموافق ما بين (78.57% -95.71%)، حيث تحصلت العبارة رقم(12) يوفر استخدام تكنولوجيا المعلومات في الإدارة الرياضية الوقت والجهد على أعلى نسبة بلغت (95.71%) ، وجاءت في المرتبة الثانية العبارة رقم (02) تكنولوجيا المعلومات تعتبر المحرك الرئيسي للعمل الاداري بالمؤسسة الرياضية ، وفي المرتبة الثالثة العبارة رقم (13) تساعد تكنولوجيا المعلومات على الاحتفاظ بالبيانات الإدارية بكفاءة ،وفي المرتبة الرابعة العبارة رقم (03) تكنولوجيا المعلومات توفر معلومات اضافية عن السباقات والمنافسات الدولية والقارية وكذلك العبارة رقم (10) تكنولوجيا المعلومات تعمل على زيادة القدرات الادارية ،وفي المرتبة الخامسة العبارة رقم (09) تقنية المعلومات تساهم في إكساب الاداريين المهارات القيادية وكذلك العبارة رقم (15) تزايد أجهزة الاتصال التقنية في الاندية الرياضية والمؤسسات الرياضية يسهل تبادل المعلومات فيما بينها .

في المرتبة السادسة العبارة رقم (01) تكنولوجيا المعلومات تعمل على تزويد المؤسسة الرياضية بالمعلومات مما يساعد على إدارتها وكذلك العبارة رقم (06) تقنية المعلومات تساعد في الرقابة على الاداء الرياضي، وفي المرتبة السابعة جاءت العبارة رقم(08) توفير المعلومات يؤدي الى رفع الأداء الوظيفي للعاملين بالاتحاديات والاندية الرياضية في المرتبة السابعة العبارة رقم (04) تكنولوجيا المعلومات تساهم في تحسين رضا العاملين بالمؤسسات الرياضية وكذلك العبارة رقم(14) تحد تكنولوجيا المعلومات من الإجراءات الروتينية التي تعيق انجاز العمل الإداري ،وفي المرتبة الثامنة العبارة رقم (07) تكنولوجيا المعلومات تستخدم في تقويم الأداء بالمؤسسات الرياضية ، وفي المرتبة التاسعة العبارة رقم (05) تكنولوجيا المعلومات تتيح للعاملين في المجال الرياضي المكانية البحث والتطور ن وكذلك العبارة رقم (11) تقنية المعلومات تتيح للإداريين الرياضيين العالمين عبر الانترنت.

وهذه النتيجة تجيب على التساؤل الأول للبحث: بأن تكنولوجيا المعلومات لها دور فعال في تحسين أداء الادارة الرياضية بالمؤسسات الرياضية.

وتتفق هذه النتيجة مع دراسة علية محمد شرف (2019) الذي بين دور دمج تكنولوجيا المعلومات بأجهزتها وبرمجياتها في الإدارة المدرسية حيث تجعل تكنولوجيا الأعمال الإدارية أكثر سرعة ودقة ومرونة مع تقليل الكلفة والجهد المبذول.

دراسة فيروز مصلح ومحمد الضمور (2003) والتي اشارت الى :وجود علاقة ايجابية بين تكنولوجيا المعلومات والثقافة تكنولوجيا المعلومات والإبداع التنظيمي، وجود علاقة ايجابية بين تكنولوجيا المعلومات وبيئة العمل الداخلية (تصميم المؤسسة)

# 8-2-التساؤل الثاني: ماهي أكثر أجهزة تكنولوجيا المعلومات استخداما في مجال الإدارة الرياضية؟

بعد تبويب البيانات ومعالجتها باستخدام التكرارات والنسبة المئوية بدت النتائج على النحو الذي تشير إليه بيانات الجدول رقم (3) أدناه:

موافــق	غير	وافــق	۵	العبـــارة	الرقم
%7.14	05	%92.85	65	الحاسب الآلي يستخدم في	01
				الاتحاديات لتخزين أسماء اللاعبين	
				وترتيبهم وأرقامهم والأندية التي	
				ينتمون إليها وحالة كل لاعب	
				منهم.	
%14.28	10	%85.71	60	يعتمد على الحاسب في تطبيقات	02
				أنظمة المعلومات	
%4.28	03	%95.71	67	يستخدم الحاسب الآلي في	03
				الاتصال بشبكة الانترنت	
				للحصول على نتائج أو معلومات	
				أو أرقام عن فرق معينة.	
%5.71	04	%97.14	68	يساهم الحاسوب في ترقية وتنمية	04
				الناحية الادارية والتنظيمية بالأندية	
				الرياضية.	
%14.28	10	%85.71	60	استخدام الآلات التكنولوجية	05
				الحديثة ومن أبرزها الكمبيوتر في	
				الأعمال الادارية.	
%18.57	13	%81.42	57	تستخدم المؤسسات الادارية	06

#### دور تكنولوجيا المعلومات في تنمية كفاءة آداء الادارة الرياضية الجزائرية.

	الهاتف النقال في الأعمال الادارية.				
07	يساهم الحاسوب المحمول كثيرا في	65	%92.85	05	%7.14
	برامج الادارة الرياضية.				
08	نظام المعلومات الإدارية الرياضية	61	%87.14	09	%12.85
	يعتمد بشكل أساسي على				
	استخدام الحاسب الالي.				
09	تقنية الاتصال عبر الإنترنت تساهم	66	%94.28	04	%5.71
	في تطوير برامج الادارة الرياضية.				
10	استخدم الحاسب الالي في عملي	58	%82.85	12	%17.14
	الاداري				
11	استخدم الهاتف النقال في عملي	55	%78.57	15	%21.42
	الاداري				
12	استخدام الحاسوب يساعد على	66	%94.28	04	%5.71
	الرقابة والإشراف واستقرار العمل				
	الإداري بالمؤسسات الرياضية				
13	تستخدم أجهزة الكمبيوتر المحمول	65	%92.85	05	%7.14
	في تنفيذ برامج الادارة الرياضية				
14	الاعتماد على القنوات الفضائية في	58	%82.85	12	%17.14
	ادارة الأعمال الادارية بالمؤسسات				
	الرياضية				
15	تسجيل وحفظ جداول	65	%92.85	05	%7.14
	التدريب الأسبوعية لكل فريق				
	_				

	النادي ومواعيد بدء	3
	بطولات	1

يلاحظ من الجدول رقم (3) أعلاه ان إجابات المفحوصين بموافق أكدت أن أكثر أجهزة تكنولوجيا المعلومات استخداما في مجال الادارة الرياضية هو الحاسب الالي ، وانحصرت نسبة الاجابات بين (78.57% – 97.14%) حيث تحصلت العبارة رقم (04) يساهم الحاسوب في ترقية وتنمية الناحية الادارية والتنظيمية بالأندية الرياضية، على أعلى نسبة (97.14%) ، وجاءت في المرتبة الثانية العبارة رقم (03) يستخدم الحاسب الآلي في الاتصال بشبكة الانترنت للحصول على نتائج أو معلومات أو أرقام عن فرق معينة بنسبة (95.71%) ،وفي المرتبة الثالثة عبارة رقم (09) تقنية الاتصال عبر الإنترنت تساهم في تطوير برامج الادارة الرياضية بنسبة (94.28%) ،وكذلك العبارة رقم (12) استخدام الحاسوب يساعد على الرقابة والإشراف واستقرار العمل الإداري بالمؤسسات الرياضية .

وفي المرتبة الرابعة جاءت العبارة رقم(01) الحاسب الآلي يستخدم في الاتحاديات لتخزين أسماء اللاعبين وترتيبهم وأرقامهم والأندية التي ينتمون إليها وحالة كل لاعب منهم بنسبة (92.85%)، والعبارة رقم(07)

يساهم الحاسوب المحمول كثيرا في برامج الادارة الرياضية، وكذلك العبارة رقم (13) و(15) على التوالي:

- تستخدم أجهزة الكمبيوتر المحمول في تنفيذ برامج الادارة الرياضية.
- تسجيل وحفظ جداول التدريب الأسبوعية لكل فريق بالنادي ومواعيد بدء البطولات.

في المرتبة الخامسة العبارة رقم (08) نظام المعلومات الإدارية الرياضية يعتمد بشكل أساسي على استخدام الحاسب الالى بنسبة (87.14%).

في المرتبة السادسة العبارة رقم (02) يعتمد على الحاسب في تطبيقات أنظمة المعلومات بنسبة المرتبة السادسة العبارة رقم (05) استخدام الآلات التكنولوجية الحديثة ومن أبرزها الكمبيوتر في الأعمال الإدارية، وفي المرتبة السابعة العبارة رقم(10) استخدم الحاسب الالي في عملي الاداري وكذلك العبارة (14) الاعتماد على القنوات الفضائية في ادارة الأعمال الادارية بنسبة (82.85%).

في المرتبة الثامنة العبارة رقم (06) تستخدم المؤسسات الادارية الهاتف النقال في الأعمال الادارية بنسبة (81.42%)، وفي المرتبة التاسعة العبارة رقم (11) استخدم الهاتف النقال في عملي الاداري بنسبة (78.57%).

وهذه النتيجة تجيب على تساؤل البحث الثاني :أن أكثر أجهزة تكنولوجيا المعلومات استخداما في مجال الإدارة الرياضية هو الحاسب الآلي.

وقد أكد هذه النتيجة كل من دراسة نجلاء لبيب معوض (2003) والتي أشارت الى أن برنامج الحاسب الآلى المقترح يعتمد على قائمة عناصر أسئلة لتقييم فروع الاتحادات الرياضية.

#### 9-خلاصة:

حقيقة تحقق فرضيتا البحث مكنتنا من القول بأن تكنولوجيا المعلومات لها دور فعال في تحسين والرفع من كفاءة العامل الاداري بالمؤسسات الرياضية ولما لها من فائدة على الاداء الاداري والنتائج الرياضية ومساعدة النوادي والفرق على استعمال التكنولوجيا مع مختلف الهيئات الرياضية خارج الوطن ومسايرة التطور الحاصل من خلال تقنيات الاتصال عن طريق ربط الحاسوب بالأنترنيت وهذا ما يدل على أهمية جهاز الكمبيوتر في المجال الرياضي.

#### 11-الاقتراحات والفروض المستقبلية:

على ضوء ما تم استخلاصه من نتائج وفي حدود عينة مجال الدراسة، توصى الدارسة بما يلي:

- 🖊 ضرورة الاهتمام بتكنولوجيا المعلومات في المجال الرياضي.
  - الاهتمام بتأهيل الإداريين في مجال التقنيات الحديثة.

- 🖊 اجراء دورات تكوينية دورية لتكوين إطارات المؤسسات الرياضية والرابطات الرياضية بتكنولوجيا المعلومات لمسايرة التطور.
- ﴿ إِنشَاءِ قاعدة بيانات رياضية واسعة تعتمد في عملها على تقنية تكنولوجيا المعلومات باستخدام البرامج المتاحة وتوضع ضمن قاعدة عريضة، الغرض منها الاستفادة في سرعة استدعاء واستخدام المعلومات الموجودة فيها في إدارة المسابقات الرياضية.
- تسويق المشاركات والمنافسات الرياضية الكترونيا من خلال ربط التسويق الرياضي بموقع الانترنت الخاص بالمؤسسة الرياضية.

#### -قائمة المراجع.

- 1-إبراهيم عبد العزيز شيحا، (1983)، الإدارة العامة، (بيروت-لبنان)، الدار الجامعية للطباعة والنشر.
  - 2-الجاسم جعفر، (2005)، تكنولوجيا المعلومات، (عمان)، دار أسامة للنشر والتوزيع.
    - 3-دانيال ريغ، (1983)، معجم عربي فرنسي، (القاهرة-مصر)، مكتبة لاروس.
  - 4-رأفت رضوان، (2011)، الإدارة الالكترونية، القاهرة، مركز دعم المعلومات واتخاذ القرار.
- 5-بدر، أحمد أنور، (2003). مقدمة في تكنولوجيا المعلومات وأساسيات استرجاع المعلومات، ط1، (الإسكندرية-مصر)، دار الثقافة العلمية.
- 6-شرف الدين، لطيفة ونعمان، عبد الغني، (2010)، الإدارة الرياضية، (مملكة البحرين)، وزارة الثقافة والاعلام للطباعة والنشر.
- 7-مروان عبد الجيد إبراهيم، (2002)، إدارة البطولات والمنافسات الرياضية، (عمان)، دار الفكر للطباعة والنشر والتوزيع.
- 8-مروان عبد الجيد إبراهيم، (2002)، الإدارة والتنظيم في التربية البدنية والرياضية، (عمان)، دار الفكر للطباعة والنشر والتوزيع.