

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

وَالصَّلَاةَ وَالسَّلَامَ عَلَى سَيِّدِنَا مُحَمَّدٍ



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة محمد الشريف مساعديّة – سوق اهراس-  
مركز تطوير المقاولاتية

# المقاولاتية في الوسط الجامعي (مركز تطوير المقاولاتية)



من إعداد: د. عمامرة كريم ، مدير المركز

الأيام: 31 اوت 2023

2 سبتمبر 2023

# المقاوالاتية الطالابية

## الفهرس

- 1 تمهيد
- 2 الأهداف الرئيسية
- 3 إجراءات لترقية المقاوالاتية في الوسط الجامعي
- 4 البرنامج
- 5 الخاتمة

1

“The best way to predict the future is to create it”.

Peter Drucker



## تمهيد

- أفضل طريقة للتنبؤ بالمستقبل هي صنعه. من أجل الخروج من تبعية اقتصادنا الوطني للمحروقات، تتجه الجزائر اليوم نحو ثروتها الحقيقية: شبابها المتألق والمفعم بالطاقة والطموح، وعلى هذا الشباب تقوم آمال التحول الاقتصادي والاجتماعي المستدام.



المقاولاتية في الوسط الجامعي تلعب دورا حاسما في التنمية الاقتصادية والاجتماعية للبلاد، فهي تعزز الابتكار وخلق الوظائف والنمو الاقتصادي. وإدراكاً لأهمية هذه الديناميكية، أطلقت الحكومة برنامجاً خاصاً لتشجيع ودعم ريادة الأعمال الطلابية في جميع أنحاء البلاد.

والاهداف الرئيسية هي :

# الأهداف الرئيسية



## تشجيع ثقافة المقاولاتية

خلق بيئة مواتية لريادة الأعمال وإلهام وتشجيع الطلاب على تنمية روح المبادرة لديهم واستكشاف فرص ريادة الأعمال واحتضان الإبداع والابتكار.



## دعم الطلبة المقاولين

إنشاء هياكل دعم لتقديم الدعم العملي للطلبة المقاولون واستشارة الخبراء وبرامج التوجيه لمساعدتهم على تحقيق أفكارهم وتطوير مشاريعهم.



## تسهيل الولوج إلى المعلومة

تزويد الطلاب بأدوات تفاعلية وموارد عملية لمساعدتهم على اكتساب المعرفة والمهارات اللازمة لإنشاء وإدارة مؤسساتهم



## الاعتراف بالمهارات المقاولاتية

الإعتراف رسمياً بالمهارات المقاولاتية التي اكتسبها الطلاب، ومنحهم مزايا محددة مثل جدول زمني أخف وبرامج دراسية تتكيف مع احتياجاتهم.



## الإستلهام من نماذج حقيقية

مشاركة القصص الملهمة لمقاولين جزائريين، الذين حققوا نجاحا في مشاريعهم التجارية، وتقديم نماذج يحتذى بها ونصائح عملية لتعزيز تحفيز الطلاب وطموحهم.



## التوعية على أوسع نطاق

العمل على الحس المقاولاتي، مع التركيز على الوعي لتشجيع عدد كبير من الطلاب على اعتبار ريادة الأعمال والمقاولاتية مسارا مهنيا واعدة.

مراكز تطوير  
المقاولاتية في كل  
الجامعات

الطالب المقاول

أرضية  
«مقاول»

شهادة الطالب  
المقاول

التوعية

دليل المقاول

اعتمدت كل من وزارة التعليم العالي والبحث العلمي ووزارة اقتصاد المعرفة والمؤسسات الناشئة والمؤسسات المصغرة على 06 إجراءات لترقية المقاولاتية في الوسط الجامعي.





## الاجراء الأول: مراكز تطوير المقاولاتية

مراكز تطوير المقاولاتية عبارة عن هياكل تم إنشاؤها في كل جامعة في الجزائر كجزء من البرنامج الحكومي لتشجيع ريادة الأعمال في الوسط الجامعي. هذه المراكز هي مساحات مخصصة لتعزيز المقاولاتية، مما يوفر للطلاب المقاولين بيئة مواتية لتحقيق أفكارهم ومشاريعهم التجارية. وهي مجهزة بالموارد والمرافق الحديثة لدعم تنمية مهارات الطلاب في المقاولاتية .

## المرافقة

تقدم المراكز دعماً  
مخصصاً من خلال توفير  
خبراء وموجهين مؤهلين  
لتوجيه الطلاب طوال  
رحلتهم في مجال ريادة  
الأعمال.

## التوعية

تنظيم محاضرات  
وورشات عمل وفعاليات  
توعوية لاطلاع الطلاب  
على فوائد المقاولاتية  
وتبادل الأمثلة الملموسة  
للنجاحات في ريادة  
الاعمال.

## التكوين

تقدم المراكز التكوين  
للطلاب المهتمين  
بالمقاولاتية، وتغطي  
مواضيع مختلفة مثل  
التخطيط والإدارة  
المالية والتسويق  
لتزويدهم  
بالمهارات اللازمة لبدء  
وإدارة الأعمال  
التجارية.

التكوين

1

التوعية

2

المرافقة

3



## برنامج التكوين

يتم تقديم التكوين، الذي يستمر 15 يومًا، في 5 مقاييس مع دروس نظرية ودروس تطبيقية. توفر الدروس النظرية الأسس المفاهيمية والمعرفة الأساسية اللازمة لفهم مبادئ المقاولاتية. من ناحية أخرى، تركز الدروس التطبيقية على التجسيد الملموس لهذه المفاهيم من خلال التمارين ودراسات الحالة وسيناريوهات لحالات واقعية. يتيح هذا المزيج من الدروس النظرية والتطبيقية للمشاركين تطوير فهم عميق لريادة الأعمال وممارسة مهاراتهم لتحقيق النجاح في عالم الأعمال



## المقياس الأول :

### أساسيات المقاولاتية

(يوم 1-3)



## المقياس الثالث:

### التسيير العملياتي والموارد

(يوم 7-9)



## المقياس الثاني:

### التخطيط الاستراتيجي وتطوير المؤسسة

(يوم 4-6)



## المقياس الرابع:

### إنشاء مؤسسة والجوانب القانونية

(يوم 10-12)

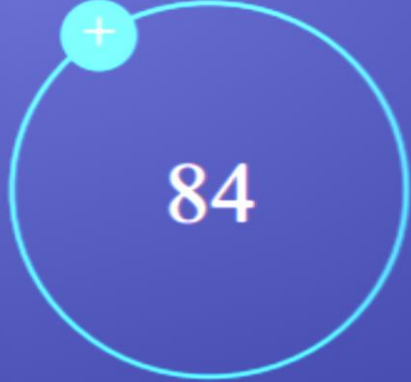


## المقياس الخامس:

### استراتيجيات النمو والإبتكار واقتراح القيم

(يوم 13-15)

سيعدو المقياس الخامس المقاولين الذين يأتون  
لمشاركة خبراتهم وخبراتهم ومقارنة المعرفة  
النظرية للمتعلمين بالبيانات العملية



84

**مركز لتطوير  
المقاولاتية في الوطن**

مركز لتطوير المقاولاتية  
لكل جامعة ومركز جامعي



+700

**مرافقين ومدربين  
وموجهين**

مجندين لمرافقة حاملي  
المشاريع



50.000

**طالب وطالبة مكونين  
كل سنة**

الهدف المُسَطَّر من طرف  
مراكز تطوير المقاولاتية

## مراكز تطوير

## المقاولاتية بالأرقام

باختصار، ستلعب مراكز تطوير المقاولاتية في الجامعات الجزائرية دورًا حيويًا في تعزيز ريادة الأعمال لدى الطلاب. من خلال بعثات التدريب والتوعية والدعم، تزود هذه المراكز الطلاب بالموارد اللازمة لتطوير مهاراتهم في ريادة الأعمال، وتحويل أفكارهم إلى مشاريع ملموسة، وبالتالي المساهمة في النمو الاقتصادي والابتكار في البلاد.

تم تطوير منصة إلكترونية شاملة في إطار هذا البرنامج لتقديم المساعدة عبر الإنترنت للطلبة المقاولين. تتضمن المنصة أدلة مفصلة خطوة بخطوة ومواد تفاعلية وموارد عملية.



طالعوا الموقع من  
خلال الرابط

<https://moukawil.dz>



English

مقاول  
Moukawil

مرحبا بك في منصة مقاول

نظام قوود يساعدك على إيجاد خدمات ومعلومات حول المقاوله في الجزائر

ما الذي تبحث عنه?

التسجيل - تسجيل شركة الحصول على التمويل

**الإسكان والعقار**  
الخدمات الإيجارية والملكية العقارية  
وإدارة العقار

**الشؤون المالية والضريبية**  
إدارة الشؤون المالية والضريبية  
التقارير والشهادات والمؤسسات  
المعنية وضريبة القيمة المضافة  
والضريبة الانتقائية

**تأسيس وإدارة الأعمال**  
الرخص الاعتمادية والمناخية وكل ما  
يتعلق الصناعات لتأسيس وإدارة  
شركته

**أجهزة الدعم**  
خدمات الدعم والتمويل وتمارين وإدارة  
أعمال الترويج لأنشطة المختلفة  
وتنظيم وإقامة الفعاليات

### أخبار وفرص:

توفر المنصة للمستخدمين معلومات محدثة عن التغييرات التنظيمية والقوانين الجديدة والبرامج الحكومية وفرص التمويل أو الدعم الإداري. يسمح لرواد الأعمال بالبقاء على اطلاع بالتطورات التشريعية والمبادرات الحكومية الجديدة التي يمكن أن تؤثر على أنشطتهم.

### القاعدة الوثائقية:

تجمع القاعدة الوثائقية بين مجموعة متنوعة من الوثائق الإدارية ذات الصلة بالمقاولين. توفر القاعدة الوثائقية نماذج وعقود وأنظمة قانونية ووثائق أخرى مطلوبة لتنفيذ الإجراءات الإدارية. تتيح هذه الموارد للمستخدمين الوصول بسهولة إلى المعلومات الأساسية والحصول على المساعدة في إعداد ملفاتهم الإدارية.

### دليل المقاول:

يوفر دليل المقاولاتية معلومات مفصلة عن الإجراءات الإدارية المختلفة المتعلقة بريادة الأعمال. يشرح بطريقة واضحة وموجزة الخطوات التي يجب اتباعها لإنشاء شركة، بما في ذلك الإجراءات القانونية والتسجيلات اللازمة واللوائح الواجب مراعاتها والمتطلبات الإدارية المحددة.

تعريف:

لمزيد من الدعم للطلبة المقاولين, تم استحداث صفة الطالب المقاول. تتيح هذه الصفة للطلاب الاستفادة من الجداول الزمنية المخفضة من اجل تكريس المزيد من الوقت لانشطتهم المقاولاتية, بالإضافة الى ذلك, تم تطوير برامج دراسية مصممة خصيصا لتمكينهم من اكتساب مهارات ريادية محددة, مثل إدارة الاعمال, الابتكار والقيادة.

من هم المؤهلون للحصول على هذه الصفة؟

- الطلاب الذين أنشأوا شركاتهم .
- الطلاب الذين حصلوا على علامات المشاريع المبتكرة والشركات الناشئة.
- الطلاب الذين اكملوا التدريب على مستوى مراكز تطوير المقاولاتية.
- الطلاب الذين لديهم اتفاقية تمويل من الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية.



### مزايا شهادة الطالب المقاول

- ❑ انجاز مشاريع نهاية الدراسة التي تركز على انشاء شركات ناشئة أو شركات مصغرة.
- ❑ استبدال التربصات الميدانية بإنجاز مشروع مقاولاتي.
- ❑ اكتساب خبرة عملية وملموسة في مجال ريادة الأعمال.
- ❑ التخصص في الموضوعات المتعلقة بريادة الأعمال.
- ❑ الاعتراف الرسمي بمهارات المقاولاتية وتعزيز المهارات المهنية.
- ❑ تنمية المهارات العملية في إدارة الأعمال واتخاذ القرارات الاستراتيجية والابتكار.
- ❑ التحضير لمهنة ناجحة في ريادة الأعمال.

### الاجراء الرابع: استحداث شهادة الطالب المقاول

#### تعريف:

شهادة الطالب المقاول هي برنامج مبتكر يتيح للطلاب فرصة التركيز على ريادة الأعمال كجزء من دراستهم، تسمح هذه الشهادة للطلاب بتنفيذ مشاريع نهاية الدراسة بالخصوص تلك التي تركز على إنشاء شركة ناشئة أو مؤسسة صغيرة، مع التأكيد على التعليم التطبيقي والعملية.

تسمح الشهادة لهم بوضع معارفهم قيد التنفيذ، وتطوير مهاراتهم في تنظيم المشاريع والتخصص في المجالات المتعلقة بريادة الأعمال، مع تلقي الاعتراف الرسمي بانجازاتهم، يتيح لهم كذلك الاستعداد بشكل فعال لمهنة ناجحة في عالم المقاولاتية.

دليل المقاول هو أداة أساسية للمقاولين في الجزائر. يتكون هذا الدليل من 10 فصول إعلامية، ويقدم معلومات مفصلة عن الإجراءات الإدارية المختلفة المتعلقة بالمقاولاتية في الجزائر.

1

### إنشاء الشركة

خطوات إنشاء الشركة  
التسجيل في المركز الوطني للسجل التجاري  
الأشكال القانونية للشركات  
القانون الأساسي للشركة وعقد المساهمين  
المقاول الذاتي

2

### إدارة الشركة

الجمعية العامة للشركاء  
مجلس الإدارة  
السجلات القانونية  
الحسابات الاجتماعية  
إدارة الخزينة  
التوظيف والموارد البشرية

3

### الضرائب

النظام الجبائي  
الالتزامات التصريحية الجبائية  
الترقيم الجبائي  
الامتيازات والحوافز الجبائية

4

### التشريعات والتنظيمات

الأنشطة المقننة  
تدابير قوانين المالية  
التجارة الإلكترونية  
الاعتماد، التقييس و القياسة

5

### التمويل

القروض البنكية  
صندوق الضمان  
صندوق الولاية  
رأس المال الاستثماري/ المخاطر  
بورصة الجزائر  
التمويل التشاركي

6

### أجهزة الدعم

الوكالة الوطنية لدعم و تنمية المقاولاتية  
الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر  
علامة مؤسسة ناشئة  
العطلة المقاولاتية

7



## الضمان الاجتماعي

الصندوق الوطني للتأمينات الاجتماعية  
للعامل الأجراء  
الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي  
للعامل غير الأجراء  
الالتزامات التصريحية

10



## التصدير والتحويل

مؤسسة تصدير  
الشركة الجزائرية لضمان وتأمين الصادرات  
التوطين المصرفي  
تصدير الخدمات الرقمية  
برنامج التسريع

8



## المرافقة

الحاضنات الخاصة  
الحاضنات الجامعية  
مركز تطوير المقاولة  
المسرعات  
مؤسسة ترقية وتسيير هياكل دعم  
المؤسسات الناشئة "ألجيريا فانتور"

9

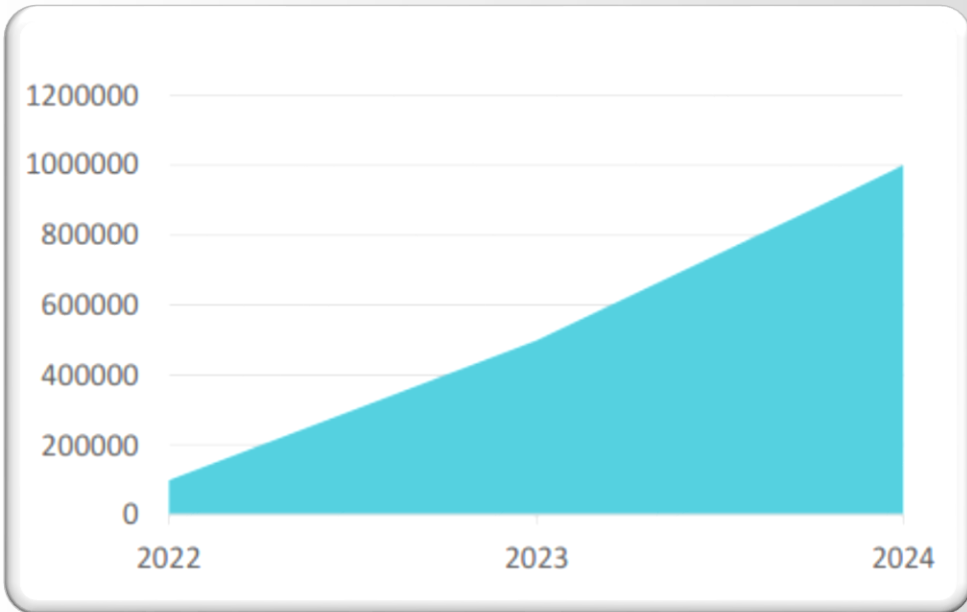


## الشركات الناشئة والإبتكار

منح العلامة  
الفرق بين المؤسسة الناشئة والمؤسسة المصغرة  
الصندوق الجزائري لتمويل المؤسسات الناشئة  
البحث والتطوير  
الابتكار المفتوح  
الملكية الفكرية



## الهدف: استهداف 1 مليون طالب



بعد تحقيق هدف الوصول إلى 100.000 طالب استفاد من الحملات التوعوية في مجال المقاولاتية سنة 2022، فإن الهدف من هذه الحملات في عام 2023 هو الوصول إلى مليون طالب في جميع أنحاء الوطن، وتسليط الضوء على فوائد المقاولاتية والفرص والموارد المتاحة. وتشمل هذه الحملات محاضرات وورشات عمل ومسابقات أفكار وفعاليات للتواصل تهدف إلى تشجيع الطلاب على استكشاف إمكانات ريادة الأعمال وتزويدهم بأدوات النجاح.

المتدخلين	النشاط	التاريخ
-مدير مركز تطوير المقاولاتية - مدير حاضنة الأعمال CATI - BLEU -	- تكثيف العمل التحسيبي في الجامعة وخارجها عن طريق يوم المقاول. بحيث سيخصص يوم لكل كلية في الجامعة للتعريف بالمركز ( مهامه، أهدافه) وتحفيز الطلبة على ريادة الأعمال و زرع الروح المقاولاتية. -الإذاعة، التلفزيون الوطني، وسائل الإعلام الخاصة.	شهر سبتمبر
- مركز تطوير المقاولاتية - حاضنة الأعمال CATI - BLEU - NESDA - CNRC - CASNOS - CNAC - ANGEM - - بنوك - أساتذة جامعيين - طلبة مقاولين	- الجامعة الصيفية لمركز تطوير المقاولاتية: مدتها 03 أيام، سيتم عرض مهام كل الشركاء الذين سيتعامل معهم الطالب المقاول.	بداية شهر أكتوبر

منتصف شهر أكتوبر

يوم دراسي حول الفرص الإستثمارية في ولاية سوق  
أهراس: سيتم في هذا اليوم الدراسي عرض أهم  
المغريات والفرص الاستثمارية الموجهة للطلبة في  
كل القطاعات والتي يمكن للطلاب أن يؤسس شركته  
ويساهم بذلك في التنمية الاقتصادية المحلية والوطنية

- ولاية سوق اهراس  
- المجلس الشعبي الولائي  
- المجالس الشعبية البلدية  
- مركز تطوير المقاولاتية  
- حاضنة الأعمال

CATI -

BLEU -

NESDA -

- المديرية التنفيذية الولائية (السياحة، الغابات، الطاقة  
والمناجم، الصحة، النقل، الفلاحة والصيد البحري...)

إستغلال مواقع التواصل الاجتماعي للعمليات التحسيس  
والتوعية

القيام بندوات علمية في المقاولاتية يوطرها أساتذة جامعيون  
وخبراء

تحيين عقود الشراكة والتوأمة التي كانت مبرمة مع دار  
المقاولاتية، وابرام اتفاقيات جديدة. /

تثمين دور النوادي العلمية الجامعية في تعزيز المقاولاتية  
الطلابية /

تنظيم مسابقات لأحسن مشروع /

المشاركة في المسابقات الوطنية والدولية /

جرد الإمكانيات والتحديات الاقتصادية المادية والمعنوية عبر  
كامل تراب الولاية لاقتراح مشاريع يستفيد منها الطلبة وتكون  
مناسبة لبيئة الأعمال المحلية /

## خاتمة

يهدف هذا البرنامج إلى تشجيع الطلاب على ريادة الأعمال في الجزائر لتحفيز الابتكار وخلق فرص العمل والنمو الاقتصادي في جميع أنحاء البلاد، من خلال تعزيز ثقافة المقاولاتية، وتقديم الدعم المناسب، وتسهيل الوصول إلى المعلومات والموارد، والاعتراف بمهارات ريادة الأعمال، والاستلها من خلال نماذج حية وإجراء حملات توعية واسعة النطاق، كما يسعى هذا البرنامج إلى إنشاء نظام بيئي ملائم للمقاولاتية في الوسط الجامعي في الجزائر.



وشكرا لكم على حسن

استماعكم